Հավելված

Ծաղկաձոր համայնքի ավագանու

2016թվականի դեկտեմբերի 09-ի

թիվ 93-Ն որոշման

**ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ**

**ԿՈՏԱՅՔԻ ՄԱՐԶ**



**ԾԱՂԿԱՁՈՐ ՀԱՄԱՅՆՔԻ 2017-2021 ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻ**

**ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԾՐԱԳԻՐ**

**Կազմել է ՝ համայնքի ղեկավար Ա.Լ. Հարությունյան**

**Հաստատվել է համայնքի ավագանու 2016 թվականի դեկտեմբերի 09-ի թիվ 93-Ն որոշմամբ**

**ԾԱՂԿԱՁՈՐ**

**2016Թ.**

Բովանդակություն

1.Ներածություն …………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………….3

2. [Համայնքի ղերավարի ողջույնի խոսք](#_Toc467322441) …………………………………………………………………………………………………………………………………..………..5

3. Համայնքի զարգացման ծրագրի /ՀԶԾ/ կառուցվածքը …………………………………………………………………………….…7

ԳԼՈՒԽ 1 . [Համայնքի իրավիճակի նկարագրություն](#_Toc467322442) …………………………………………………………………………………………………………………..7

[1.1. Համայնքի ընդհանուր նկարագրություն](#_Toc467322443) ……………………………………………………………………………………………………………….……7

[1.2. Համայնքի սոցիալ տնտեսական իրավիճակը](#_Toc467322444) …………………………………………………………………………………………………….……11

[1.3. Համայնքում իրականացվող ծրագրերը](#_Toc467322445) …………………………………………………………………………………………………………….………17

[1.4. Համայնքի ֆինանսական իրավիճակի նկարագրություն և ֆինանսական կանխատեսումները](#_Toc467322446) ……………………….18

[1.5. Զարգացման խոչընդոտներ և դժվարություններ](#_Toc467322447) ………………………………………………………………………………………………………20

[1.6. Համայնքի ուժեղ և թույլ կողմերի, հնարավորությունների և սպառնալիքների (ՈւԹՀՍ) վերլուծություն](#_Toc467322448) ….……20

[ԳԼՈՒԽ 2.Նպատակների սահմանում և գործողությունների պլանավորում](#_Toc467322449) …………………………………………………………………………..22

[2.1. Համայնքի զարգացման տեսլական](#_Toc467322450) ………………………………………………………………………………………………….………………………..22

[2.2. Համայնքի զարգացման անմիջական նպատակներ](#_Toc467322451) …………………………………………………………………………………………………23

[ԳԼՈՒԽ 3. ՀԶԾ ֆինանսավորում](#_Toc467322452) ………………………………………………………………………………………………………………………………………………… 29

[ԳԼՈՒԽ 4 . ՀԶԾ մոնիթորինգ](#_Toc467322453) ………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………….44

4.ՀԶԾ- ի վերաբերյալ իրազեկում, ՀԶԾ-ի իրականացում, վերահսկում և վերանայում …………………………………………..58

5. ՀԶԾ-ի տարեկան գնահատում ………………………………………………………………………………………………………….59

6. Հավելվածներ 1,2,3 ………………………………………………………………………………………………………………………63

7. Եզրափակում ……………………………………………………………………………………………………………………………. 69

# Ներածություն

Համայնքի զարգացման ծրագիրը համայնքի սոցիալ-տնտեսական իրավիճակի համալիր վերլուծության և առկա հիմնախնդիրների բացահայտման, ֆինանսական, տնտեսական, բնական և մարդկային ռեսուրսների գնահատման արդյունքում նպատակային զարգացման տեսանկյունից ձեռնարկվելիք քայլերի ամբողջությունն արտահայտող փաստաթուղթ է, որը ենթադրում է համայնքի հիմնախնդիրների արդյունավետ լուծում և համայնքի տեսլականի իրականացում:

Ներկայացվող ՀԶԾ-ն առաջիկա հինգ տարիների համար հանդիսանալու է Ծաղկաձոր հա­մայն­քի զարգացման հիմնական փաստաթղթերից մեկը: ՀԶԾ-ի բովանդակությունը պայմանա­վոր­ված է ՀԶԾ-ի մշակմանը մասնակից կազմակերպությունների (ՀՈԱԿ, ՍՊԸ, Ա/Ձ, ԲԲԸ) աշ­խա­տան­քային խմբերի (այսուհետ`ԿԱԽ-երի) կողմից կատարված աշխա­տան­­քով և առաջարկներով, հա­մայնքի ռեսուրսային (մարդկային, գույքային, ֆինան­սա­տն­տե­սական, տեխնիկական և այլ) հնա­րա­վորություններով, համայնքային ծրագրերի իրա­կա­նաց­ման և ծառայությունների մատուցման հա­մար անհրաժեշտ ֆինանսական միջոցների և ենթա­կառուցվածքների առկայությամբ: ՀԶԾ-ում հնա­րա­վորինս հաշվի են առնվել համայ­ն­քում հանրային ծառայությունների մատչելիության և հասա­նե­լիու­թյան, նոր ծառայությունների մատուցման և դրանցով պայմանավորված լրացուցիչ ծախսեր առա­ջա­նալու խնդիրները: ՀԶԾ-ն մշակելիս որպես կողմնորոշող ուղղվածությունն դիտարկվել է համայնքը զար­գաց­նելու, համայնքի տարածքում տնտեսական գործունեության խրախուսման առկա հնարա­վորու­­թյունները, տնտեսության տարբեր ճյուղերի զարգացման (հատկապես՝ գյուղա­տնտեսության, փո­քր և միջին բիզնեսի, տուրիզմի և այլնի) հնարավորությունները և դրանց ար­դյունավետ կառա­վար­ման իրականացումը: ՀԶԾ-ն մշակվել է մասնակցային եղանակով՝ հաշ­վի առնելով համայնքի շահա­գրգիռ բոլոր կողմերի առաջարկությունները: Հարցումների միջոցով վեր են հանվել համայնքի բնա­կիչ­ներին, համայնքի տարածքում գործող պետական և մասնավոր կազմակերպություններին հուզող խնդիր­ները, դրանք գնահատվել են ԿԱԽ-երի կողմից և դասակարգվել ըստ առաջնահերթության:

ՀԶԾ-ն ներառում է նաև Ծաղկաձոր համայնքի ղեկավարի և ավագանու անդամների նախ­­ընտրա­կան ծրագրերի դրույթները: Այն Ծաղկաձոր համայնքի ներդաշնակ և համաչափ զար­գացման, Ծաղկաձորի բնակիչների բարեկեցության ապահովման համար առաջիկա հինգ տա­րիներին ընդունված ծրա­գիր է:

Համայնքի ղեկավարին կից ՀԶԾ-ի և տարեկան բյուջեի կառավարման խորհրդակցական մար­մինը փաստաթուղթը մշակելիս, հատուկ ուշադրություն է դարձրել որպեսզի այն հնարավորինս համա­հունչ լինի ներկայումս գործողության մեջ դրված ՀՀ ռազմավարական, մարզային և տարա­ծա­շրջանային զարգացման ծրագրերին՝ ակնկալելով ՀՀ պետական կառավարման մարմինների, քաղա­քա­ցիական հասարակության և մասնավոր հատ­վածի կազմակերպությունների հետ լիակատար փոխ­ըմբռ­նում ՀԶԾ-ում ներկայացված խնդիրների առնչությամբ և արդյունավետ համագործակցություն դրանց լուծման գործում:

ՀԶԾ\_ ում ներառվում են համայնքի բոլոր պարտադիր խնդիրները և դրանց լուծման նպատակով նախատեսվող միջոցառումները: Միջոցառումները հստակ նկարագրված են, իսկ նախատեսված արդյունքները՝ չափելի: Դրանց իրականացումը պետք է շարունակաբար մոնիթորինգի ենթարկվի, որպեսզի սահմանված թիրախներից շեղումների դեպքում հնարավոր լինի քայլեր ձեռնարկել միջոցառումներ պլանավորված հուն վերադրաձնելու նպատակով: ՀԶԾ շրջանակներում իրականացված յուրաքանչյուր միջոցառում պարերաբար գնահատման կենթարկվի, որպեսզի բացահայտվեն թիրախային արդյունքներից հնարավոր շեղումների պատճառները, մշակվեն միջոցառումների իրականացման ավելի արդյունավետ իրականացման այլընտրանքային տարբերակներ և հետագայի համար դասեր քաղվեն:

Համայնքի զարգացման ծրագրում պարտադիր կարգով ներառվում են.

1) համայնքի տարածական զարգացումը սահմանող` քաղաքաշինական ծրագրային փաս­տա­թղթերի մշակման կամ դրանց փոփոխման (լրացման) մասին դրույթներ.

2) շրջակա միջավայրի պահպանմանն ուղղված նախատեսվող միջոցառումներ.

3) համայնքում գործարար միջավայրի բարելավմանն ուղղված միջոցառումներ.

4) աղետների ռիսկերի կառավարման հիմնական մոտեցումներ.

5) համայնքի կոմունալ ենթակառուցվածքների զարգացմանն ուղղված միջոցառումներ

6) համայնքը միջազգային չափանիշներին համապատասխան զբոսաշրջության կենտրոն դարձնելուն ուղղված միջոցառումներ:

1. Համայնքի ղեկավարի որջույնի խոսք

**ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՂԵԿԱՎԱՐԻ ՈՂՋՈՒՅՆԻ ԽՈՍՔ**

# 

# ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՏԵՍԼԱԿԱՆԸ

Ծաղկաձոր համայնքը բարեկարգ ու մաքուր, բնակչության համար բավարար կեն­սա­պայ­ման­ներ ունե­ցող, էկոլոգիապես մաքուր, առավելապես զբոսաշրջության բնագավառում գործունեություն ծավալելու, ինչպես նաև բնակչության զբաղվածու­թյունն ապահո­վող համայնք է, որ­տեղ մատուցվում են բնակ­չու­թյան համար անհրաժեշտ հանրա­յին բոլոր ծառայությունները՝ նա­խա­դպրոցական և արտադպրո­ցա­կան կրթություն և դաս­տիա­­րա­կություն, մշակութային, սպոր­տա­յին ծառայություններ և այլն:

**Ներկայումս համայնքի հիմնախնդիրներն են հանդիսանում՝**

* Համայնքն ունի մեկ նախադպրոցական հաստատություն, որի հզորությունը նախա­տես­ված է 90 երեխաների համար, սակայն ներկա դրությամբ մսուր ման­կապարտեզ են հաճախում շուրջ 75 երեխա, բաղկացած է 3 խմբից, որոնց սպասարկում են 22 աշխատողներ: Ման­­կապարտեզի շենքը այս տարի ենթարկվել է վերա­նո­րոգ­ման, գտնվում է բարվոք վիճակում Սակայն մենք այստեղ դեռ անելիք ունենք, անհրաժեշտ է բարեկարգել մանկապարտեզի բակը և կառոցել խաղահրապարակներ:
* Համայնքը սպորտի բնագավառում հանրապետությունում զբաղեցնում է առաջ­ա­տար տեղերից մեկը հատկապես լեռնադահուկային սպորտի բնագավառում: Համայնքի երիտասարդներն այս մարզաձևից աչքի են ընկնում հանրապետական և միջազգային մրցումներում: Քաղաքում գործում է լեռնադահուկային մանկապատանեական դպրոցը, որտեղ մարզվում են քաղաքի աշակերտների գրեթե 90 տոկոսը: Քաղաքում գործում ե նաև շախմատի ակադեմիայի մեկ դասարան: Սակայն սա բավարար չէ, անհրաժեշտ է զարկ տալ նաև մյուս սպորտաձևեի զարգացմանը քաղաքում՝ լող, ֆուտբոլ, թենիս, վալեյբոլ և այլն:
* Քաղաքում առաջընթաց տեմպերով զարգանում է տուրիզմի ոլորտը, հյուրանոցների, հանգստյան տների և հյուրատների թիվն արդեն հասնում է 50-ից: Գործում է ճկուն գնային համակարգ, որը հնարավորություն է տալիս զգալիորեն ավելացնել հանգստացողների քանակը, սակայն այս բնագավառում ևս անելիքներ դեռևս շատ կան:
* Համայնքում աշխատում է 17 համարի երթուղայինը, որը իրականացնում է բնակ­չության սպա­­սարկում մարզկենտրոնի հետ: Ինչպես նաև գործում է ներհամայնքային տրանսպորտ, որը ապահովում է քաղաքի կենտրոնական մասի և Գլխավոր մարզահամալիրի տարածքի միջև կապը և նախատեսվում այն դարձնել ավելի հաճախակի:
* Ուսանողների սպասարկման համար ան­հ­րա­­ժեշտ է գոնե ևս մեկ երթուղային, որը կուղևորվի դեպի մայրաքաղաքի կենտ­րո­նա­կան մաս:
* Ներկայումս ներհամայնքային ճանապարհները վերանորոգված են և գտնվում են բարվոք վիճակում: Համայնքի փողոցները ամբողջովին անվա­նա­կոչված են և համա­րա­կալ­ված անհրաժեշտ ցուցանակներով:
* Համայնքում աղբահանության գործընթացն իրականացվում է ամեն օր համյնքային տրանսպորտի միջոցով, սակայն ժամանակն է ձեռք բերել նոր աղբափոխադրիչ տրանսպորտ և ձյունամաքրիչ մեքենաներ:
* Համայնքում վերջերս կառուցվեց խմելու ջրի նոր` 1000խմ տարողությամբ ջրամբար, փոխարինվեց մոտ 3կմ խմելու ջրի խողովակներ, քաղաքին ջուրը մատակարարվում է օրեկան 18-ժամյա ռեժիմով: Սակայն կան խնդիրներ ջրահեռացման համակարգի ոլորտում և մոտա­կա տարիներին չվերա­նո­րոգելու արդյունքում համայնքը կկանգնի բարդ խնդիրների առջև:Կարիք կա էլ ավելի բարելավելու համակարգը և ջրամատակարարումը հասցնելու շուրջօրյա համակարգի:
* Ներկայումս Ծաղկաձորի Մանկական արվեստի դպրոցը գործում է մանկապարտեզի շենքում, քանի որ դպրոցը շենք չունի: Այն այս տարի հիմնովին վերա­նո­րոգվել է: Դպրոցում սովորում են 101 աշակերտներ, բաղկացած է 7 բաժիններից: Դպրոցի աշակերտները կանոնավոր մասնակցում են հանրապետական փառատոների և արժանանում դափնեկրի կոչումների: Դպրոցի աշխատակազմը բաղկացած է 15 աշխատողներից:Սակայն չպետք է բավարարվել ձեռքբերումներով և և անհրաժեշտ է մտածել առանձին արվեստի դպրոցի շենք ունենալու մասին և բարելավել աշխատանքները: Առանձին շենք ունենալու պայմաններում կավելացվեն նաև բաժինները և աշակերտների քանակը:
* Համայնքի կարևոր հիմնախնդիրներից են հանդիսանում փողոցային լուսա­վո­րու­թյան և ասֆալտապատման աշխատանքները: Առաջիկայում ևս կիրականացվեն աշխատանքներ փողոցների ասֆալտապատման, մայթերի բարեկարգման և լուսավորության ցանցի ընդլայնման ուղղությամբ: Անհրաժեշտ է տանել աշխատանքներ քաղաքն ապահովելու որակյալ հոսանքով, ապահովելու թանկարժեք կենցաղային տեխնիկայի անվտանգ աշխատանքը: Բացի այդ հոսանքի մալուխները անցկացնել ստորգետնյա:
* Համայնքի բնակչության, ինչպես նաև հյուրերի և զբոսաշրջիկների համար շատ կարևոր հիմնա­խնդիր է մնում համայնքում հանգստի և ժամանցի կենտրոնի, զբոսայգիների, էկոարահետների,արագագնացների և ձյունագնացների համար նախատեսված արահետների կառուցումը, որը կհանգեցնի նաև նոր աշխատատեղերի ավելացմանը:

Վերը նշված խնդիրները որպես ծրագրեր մշակելու և գնահատելու համար իրականա­ցվել են դրանց քննարկում համայնքի տարածքում գործող պետական, համայնքային և մաս­նավոր կազմակերպությունների աշխատանքային խմբերի հետ և դասակարգվել ըստ առաջ­նահերթության: Վերհանված հիմնախնդիրների հիման վրա, ելնելով «Տեղական ինքնա­կա­ռա­վարման մասին» ՀՀ օրենքի պահանջներից, կազմակերպվել են հանրային քննարկումներ, ինչ­պես նաև համայնքի ղեկավարը` համայնքի աշխատակազմի և համայնքի ղեկավարին կից գործող խորհրդակցական մարմնի (ԽՄ) հետ միասին մշակել է համայնքի 2017-2021թթ. ՀԶԾ-ն, որը պետք է քննարկվի և հաստատվի համայնքի ավագանու կողմից՝ նորընտիր հա­մայնքի ղեկավարի պաշտոնավարելու օրվանից եռամսյա ժամկետում և դրվի գործողու­թյան մեջ:

# ՀԶԾ կառուցվածքը

ՀԶԾ-ն բաղկացած է 4 գլխից՝

* Համայնքի իրավիճակի նկարագրություն,
* Նպատակների սահմանում և գործողություններրի պլանավարում,
* ՀԶԾ ֆինանսավորում,
* ՀԶԾ մոնիթորինգ:

## ԳԼՈՒԽ 1 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ

***1.1 Համայնքի ընդհանուր նկարագրությունը, պատմական ակնարկ***

Ծաղկաձոր քաղաքը գտնվում է Հայաստանի Հանրապետության Կոտայքի մարզում, Հրազդան մարզկենտրոնից 8կմ հյուսիս- արևմուտք, մայրաքաղաք Երևանից հեռավորությունը կազմում է 50կմ, բնակչությունը մոտ 1550 մարդ:

Քաղաքը գտնվում է Ծաղկունյաց լեռնաշղթայի հարավ արևելյան լանջին, միջին բարձրությունը ծովի մակերևույթից կազմում է 1850մ: Կլիման բարեխառն է, օդը առողջարար և մեղմ: Տարեկան տեղումների քանակը կազմում է 600- 800 մմ, իսկ տարեկան միջին ջերմաստիճանը ձմռանը - 6c, ամռանը` +22 c:



Քաղաքի տարածքը մարդու կողմից բնակեցվել է դեռևս Ք.ա. 3-րդ հազարամյակում: Վաղ միջնադարում այն Մեծ Հայքի Այրարատ նահանգի Վարաժնունիք գավառի նշանավոր բնակավայրերից մեկն է եղել: Հնում այն կոչվել է Ծաղկունյաց ձոր, Կեչառույք, Կեչառիս, իսկ 1957թվականին`Ծաղկաձոր:

995 – 1003 թվականներին Գրիգոր Ապիրատ Մագիստրոսը կառուցում է Սբ. Գրիգոր Լուսավորիչ եկեղեցին, հիմք դնելով Կեչառիսի վանական համալիրին, որն էլ հետագայում վերածվում է միջնադարյան Հայաստանի հոգևոր և կրթա – մշակութային նշանավոր կենտրոնի: Երկար ժամանակ այն գտնվել է Երևանի խանության կազմում, իսկ Թուրքմենչայի պայմանագրով միացվում է ռուսական կայսրությանը և այս ժամանակից Ծաղկաձորը վերածվում է ամառանոցային նահանգական կենտրոնի:

Խորհրդային տարիներին Ծաղկաձորը պահպանեց և զարգացրեց ամառանոցային քաղաքի իր ավանդույթները: Այստեղ կառուցվեցին երկու տասնյակի չափ պիոներական ճամբարներ, մեկ տասնյակի հասնող հանգստյան տներ, որտեղ իրենց հանգիստն էին անցկացնում հազարավոր մարդիկ մեր և միության տարբեր հանրապետություններից: Այստեղ կազմակերպվում էին միջազգային գիտաժողովներ և խորհրդակցություններ և այլն:

1957 թվականին բնակավայրը ստացավ քաղաքատիպ ավանի կարգավիճակ:

1966–1967 թթ. այստեղ կառուցվեց ԽՍՀՄ Գլխավոր մարզահամալիրը, որը Ծաղկաձորին բերեց համամիութենական և միջազգային ճանաչում, որտեղ իրենց մարզումներն էին անցկացնում աշխարհի ուժեղագույն մարզիկները:

1969 –1971 թվականներին Թեղենիս լեռան լանջին կառուցվեց բազկաթոռային ճոպանուղին, որը Ծաղկաձորը դարձրեց հրապուրիչ նաև ձմռան ամիսներին: 2003-2007թթ. այն վերակառուցվել է, երեք գործող սահուղիներին ավելացել են ևս երկուսը, նրանց ընդհանուր երկարությունը հասցնելով 30կմ: Այն այսօր համապատասխանում է արդի միջազգային չափանիշներին:

1984թ. Ծաղկաձորը ստացավ քաղաքի կարգավիճակ և մինչև ԽՍՀՄ փլզումը քաղաքը շարունակում էր մնալ միության զբոսաշրջության և սպորտի կարևորագույն կենտրոններից մեկը:

Խորհրդային Միության փլուզումով ծանր ու դժվարին օրեր ապրեց նաև Ծաղկաձորը: Սակայն այդ օրերն այսօր մնացել են ետևում: Վերջին տարիներին քաղաքում վերակառուցվեցին ու կառուցվեցին մոտ 43 ժամանակակից հանգստյան տներ և հյուրանոցներ, 6 հյուրատներ, արդիականացվեցին նաև սպասարկման ոլորտի ենթակառուցվածքները: Եվ քաղաքը վերստին ձեռք է բերել հանրապետության զբոսաշրջության կարևոր կենտրոններից մեկի համբավն ու հեղինակությունը: Այստեղ իրենց հանգիստն են անցկացնում հազարավոր զբոսաշրջիկներ աշխարհի տարբեր երկրներից, միաժամանակ, այստեղ, ինչպես նախկինում, անց են կացվում բարձր մակարդակի գիտաժողովներ, տնտեսական համաժողովներ և զանազան հավաքներ:

Վերջին տարիներին քաղաքում պարբերաբար անցկացվում են << Բազե> երիտասարդական համահայկական հավաքները և ամառային ու ձմեռային սպորտային համահայկական խաղերը:

Քաղաքը իր մեղմ կլիմայով և ձյունառատ ձմեռով հանդիսանում է այն եզակի բնակավայրերից, որը գրավիչ է տարվա բոլոր եղանակներին:

***ԺՈՂՈՎՐԴԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ***

Համայնքի բնակչությունը 01.01.2016 թվականի դրությամբ կազմում է մոտ 1540 մարդ: Ազգային առումով այն գրեթե միատարր է (հայեր՝ 95.2 %, եզդիներ՝ 3.2%, ռուսներ՝ 1.0%, այլ ազգերի ներկայացուցիչներ՝ 0.6%) :Բնակչության ընդհանուր թվում կանայք կազմում են 48.0%, տղամարդիկ՝ 52.0%:

Քաղաքի տնային տնտեսությունները բաղկացած են 583 ընտանիքից: Միջին հաշվով 1 տնային տնտեսությունը կազմված է 3 մարդուց :

Բնակչության կազմը ըստ տարիքային խմբերի ունի հետևյալ տեսքը՝

մինչև 18 տարեկան-252 մարդ -16.4%,

18-45 տարեկան- 784 մարդ- 50,9%,

45-63 տարեկան- 383 մարդ-24.9%,

63 տարեկան և ավելի- 121- 7,8 %:

Սեռատարիքային սանդղակի վերլուծությունը ցույց է տալիս, որ կանայք ավելի երկարակյաց են, քան տղամարդիկ: Այսպես՝ 63 և ավել տարիք ունեցող բնակիչների մեջ կանայք կազմում են 61.3%, իսկ տղամարդիկ՝ 38.7%:

Կյանքի միջին տևողությունը քաղաքում փաստացի կազմում է 75-78 տարեկան:

### 1.2. Համայնքի սոցիալ-տնտեսական իրավիճակ

1.2.1 Համայնքի ընդհանուր տարեկան բյուջեն, սեփական եկամուտների բաժինը(%)

Ծաղկաձորի քաղաքային համայնքի ավագանու 2016 թվականի դեկտեմբերի 10-ի N 82-Ն որոշմամբ հաստատված 2016 թվականի բյուջեն եկամտային մասով կազմել է **143489.3** հազար դրամ, ծախսերի գծով՝ **254679.5** հազար դրամ, իսկ դեֆիցիտի գծով՝ **111190.2** հազար դրամ: Ծաղկաձորի քաղաքային համայնքի ավագանու 2016 թվականի հունվարի 12-ի թիվ 04-Ն որոշմամբ 2016 թվականի բյուջեն (ճշտված բյուջե) եկամտային մասով փոփոխվել է **143989.3** հազար դրամ, ծախսերի գծով՝ **252767.2** հազար դրամ, իսկ դեֆիցիտի գծով՝ **110777.9** հազար դրամ: 2016թվականի բյուջեի եկամուտների մեջ համայնքի սեփական եկամուտների բաժինը կազմում է **92.3 %՝ 132951.4** հազար դրամ:

|  |
| --- |
| Աղյուսակ 1  ԸՆԴՀԱՆՈՒՐ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐԻ ՄԵՋ ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՍԵՓԱԿԱՆ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐԻ ԲԱԺԻՆԸ (%) ԸՍՏ ՏԱՐԻՆԵՐԻ |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 2015Թ | 2016թ | 2017թ | 2018թ | 2019թ | 2020թ | 2021թ |
| 88.8 | 89.3 | 89.8 | 90.5 | 91.0 | 91.6 | 92.0 |

**1.2.2 Ծառայությունների ոլորտ և ձեռնարկություններ**

Համայնքի տարածքում գործում են մոտ 43 հյուրանոցներ և 6 հյուրատուն, 1 կապի հանգույց, 1 Հայջրմուղկոյուղու սպասարկման գրասենյակ:

Շինարարական ոլորտում զբաղվածների թիվը շուրջ 21 է:

Առևտրի ոլորտում զբաղվածների թիվը կազմում է շուրջ 82, իսկ սպասարկման ոլորտում՝ 394 մարդ:

Հաշվի առնելով նաև այլ ոլորտների պետական և համայնքային կազմակերպությունների աշխատակազմերը զբաղվածների թիվը համայնքում կազմում է շուրջ 205 մարդ:

## 1.2.3 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՍԵՓԱԿԱՆՈՒԹՅՈՒՆ ՀԱՄԱՐՎՈՂ ԳՈՒՅՔԻ ՖԻԶԻԿԱԿԱՆ ՎԻՃԱԿԸ

Ծաղկաձոր համայնքի սեփականություն հանդիսացող գույքի ցանկը սահմանված է ՀՀ Կառավարության 31.03.1997 թվականի թիվ 51 որոշմամբ (Հավելված 2 ):

Համայնքի սեփականություն համարվող գույքի ֆիզիկական վիճակը բնութագրվում է որպես բավարար, ընդ որում աղյուսակ 1-ում առկա ենթակառուցվածքները ենթակա են վերանորոգման: Դրանց կապիտալ նորոգման, փոխարինման, ինչպես նաև նոր ենթակառուցվածքների կառուցման անհրաժեշտությունը ներկայացված է աղյուսակում:

**Աղյուսակ 2**

|  |  |
| --- | --- |
| **Կառույց** | **Նորոգման/վերանորոգման /փոխարինման կարիք** |
| Մանկապարտեզի շենք տանիք | Վերանորոգում |
| Հանգստի և ժամանցի կենտրոն | Նոր շենքի կառուցում |
| Փողոցներ, մայթեր | Հիմնանորոգում, |
| Հրապարակներ, խաղահրապարակներ | Հիմնանորոգում, նորերի կառուցում |
| Նոր լուսային ցանց | Նորի կառուցում |
| Ծաղկաձորի գլխավոր մուտք | Վերակառուցում |
| Հուշակոթողներ, շատրվաններ, ջրավազաններ | Նորերի կառուցում, նորոգում |
| Հենապատեր, կամուրջներ, աստիճաններ, գերեզմանոցի ցանկապատեր | Վերանորոգում, կառուցում |
| Քաղաքային զբոսայգի | Աշխատանքների վերջնական ավարտում |
| Բազմաբնակարան շենքերի տանիքներ, բակեր | Վերանորոգում |
| Արվեստի դպրոցի շենք | Նորի կառուցում |
| Միջնակարգ դպրոց, դասասենյակներ, մարզադաշտ | Վերանորոգում, կահավորում |

## 1.2.4 ԲՆԱԿԵԼԻ ԵՎ ՈՉ ԲՆԱԿԵԼԻ ՏԱՐԱԾՔՆԵՐԻ ՍՊԱՍԱՐԿՈՒՄ

Համայնքն ունի 7 բազմաբնակարան բնակելի շենք՝ 166 բնակարաններով՝ կառուցված 1970-1981 թվականներին և 517 առանձնատուն: Բազմաբնակարան շենքերը (5-ը՝ 5 հարկանի, 2-ը երկհարկանի ) բոլորը քարից են, թեք տանիքներով: 2013 թվականին համայնքապետարանի միջոցներով վերանորոգվել են շենքերի մի մասի տանիքները: Մինչև 2017 թվականը նախատեսվում է հետևյալ աշխատանքները՝

* Մնացած շենքերի տանիքների վերանորոգում,
* բակերի և մուտքերի լուսավորում,
* գոյություն ունեցող խաղահրապարակների բարեկարգում և նորերի կառուցում:

Բազմաբնակարան շենքերի ընդհանուր բնակելի մակերեսը կազմում է 16358 քմ: Բազմաբնակարան շենքերի սպասարկումը իրականացվում է «Ծաղկաձոր կոմունալ տնտեսություն» ՀՈԱԿ-ի կողմից: Համայնքում կան 517 առանձնատներ, որոնցից 47-ը կիսակառույցեն: Համայնքի վարչական տարածքում առկա է շուրջ 184 ավտոտնակ: Ավտոտնակների ընդհանուր մակերեսը կազմում է 4638 քմ:

## 1.2.5 ՀՈՂՕԳՏԱԳՈՐԾՈՒՄ

* ՀՀ քաղաքացիներին պատկանող հողեր՝ 224.33հա,
* ՀՀ իրավաբանական անձանց պատկանող հողեր՝ 755.33հա,
* Համայնքային պատկանելիության հողերը՝ 201.59հա,
* Պետական հողեր՝ 431.11հա:

Հողային ֆոնդի բաշխումը ըստ նպատակային նշանակության և հողատեսքերի

* Համայնքի վարչական տարածքը կազմում է 1618.29հա,
* Բնակարանային ֆոնդը` 162.71հա,
* Արտադրական նշանակության հողեր` 5.63հա,
* Գյուղատնտեսական նշանակության հողեր` 59.16հա,
* Գերատեսչական հիմնարկների զբաղեցրած հողեր` 0.79հա,
* Հանգստի գոտիներ` 1014.54հա,
* Անտառային գոտի` 366.96հա,
* Ջրային ֆոնդեր` 8.5հա:

**1.2.6 ԶԲՈՍԱՇՐՋԱՅԻՆ ՀԵՏԱՔՐՔՐՈՒԹՅՈՒՆ ՆԵՐԿԱՅԱՑՆՈՂ ԲՆԱԿԱՆ, ՊԱՏՄԱԿԱՆ ԵՎ ՄՇԱԿՈՒԹԱՅԻՆ ՀՈՒՇԱՐՁԱՆՆԵՐ**

Համայնքում հիմնականում զարգանում է զբոսաշրջությունը, առևտրի և սպասարկման ոլորտ, հյուրանոցային համալիրների գործունեությունը, ինչպես նաև այլ ձեռնակիրական գործունեություն:

Քաղաքում գործում է Օրբելի եղբայրների տուն – թանգարանը,մանկական արվեստի դպրոցը, քաղաքային գրադարանը, շախմատի ակադեմիան, մարզադպրոցը, Գլխավոր մարզահամալիրը: Օրբելի եղբայրների տուն – թանգարանը վերանորոգվել է 2010թ. գտնվում է լավ վիճակում և իրականացնում է բազմաթիվ միջազգային, հանրապետական և մարզային ծրագրեր, ծավալում է նաև հրատարակչական գործունեություն:

1969 –1971 թվականներին Թեղենիս լեռան լանջին կառուցվեց բազկաթոռային ճոպանուղին, որը Ծաղկաձորը դարձրեց հրապուրիչ նաև ձմռան ամիսներին: Այսօր այն վերակառուցվել է և համապատասխանում է արդի միջազգային չափանիշներին: Նախկին 3 կայանների փոխարեն այժմ գործում է 5 -ը:

Համայնքում է գտնվում է Կեչառիս վանական համալիրը, որը կառուցվել է 995 – 1003 թվականներին Գրիգոր Ապիրատ Մագիստրոսի կողմից:

Ծաղկաձոր քաղաքն այսօր ակտիվորեն զարգանում է, սակայն դուրս է մնում ժամանակակից մշակույթի զարգացման շրջանակներից և դրա պատճառը հանգստի և ժամանցի կենտրոնի բացակայությունն է, որն այնքան անհրաժեշտ է քաղաքի ազգաբնակչության, հազարավոր զբոսաշրջիկների մշակութային կյանքը և հանգիստը արդյունավետ կազմակերպելու համար:

Քաղաքի մշակութային և ազատ ժամանցի կազմակերպման գործում կարևոր տեղ կզբաղեցնի քաղաքային զբոսայգին, որի կառուցման աշխատանքներն արդեն ավարտվել են:

Քաղաքային հանգստի գոտիներից են «Ծաղկունյաց» հրապարակը, 1 մանկական խաղահրապարակը: Առաջիկայում նախատեսվում է կառուցել ևս մեկ քաղաքային հանգստի գոտի քաղաքի հյուսիս արևելյան մասում և 2 մանկական խաղահրապարակ:

* + 1. ***ՏՐԱՆՍՊՈՐՏ , ՃԱՆԱՊԱՐՀԱՅԻՆ ՏՆՏԵՍՈՒԹՅՈՒՆ***

Համայնքային փողոցների և ճանապարհների երկարությունը կազմում է 25.950 կմ, մոտ 190 հազ. քմ ընդհանուր մակերեսով, որոնց մի մասը՝ Կեչառիս փողոցը այս տարի հիմնովին վերանորոգվել և բարեկարգվել է համայնքի միջոցներով և մարզպետարանի օգնությամբ:

Գոյություն ունի համայնքի ենթակայության 4 կամուրջ, որոնք գտնվում են բարվոք վիճակում, ունեն վերանորոգման և բարեկարգման կարիք:

Տրանսպորտի և հետիոտների կանոնավոր շարժը կազմակերպելու նպատակով տեղադրվել են այս տարի 20 ճանապարհային երթևեկության նշաններ:

Երթևեկության անվտանգության նպատակով համայնքում իրականացվել է ճանապարհների գծանշում:

Առկա է տրանսպորտային հաղորդակցություն մարզկենտրոնի և մայրաքաղաքի հետ:

***1.2.8 ԿՐԹՈՒԹՅՈՒՆ*** ***ՄՇԱԿՈՒՅԹ, ՍՊՈՐՏ, ԵՐԻՏԱՍԱՐԴՈՒԹՅԱՆ ՀԵՏ ՏԱՐՎՈՂ ԱՇԽԱՏԱՆՔՆԵՐ***

Անհրաժեշտ է տանել աշխատանքներ քաղաքը լեռնադահուկային միջազգային մրցումների ճանաչված կենտրոն դարձնելու ուղղությամբ:

Կարևոր տեղ է զբաղեցնում նաև երիտասարդության հետ տարվող աշխատանքները, համայնքում կարևորում են ՀԿ-ների ստեղծումը, որոնք կզբաղվեն երիտասարդների հետ առնչվող խնդիրներով: Կազմակերպվում են արշավներ, սպորտային մրցումներ և զանազան հանդիպումներ:

Նախատեսվում է համայնքում զարգացնել նաև այլ սպորտաձևեր` լող, ֆուտբոլ, թենիս, ըմբշամարտ և երիտասարդներին ներգրավել նաև այս սպորտաձևերում և հասնել մեծ հաղթանակների:

Քաղաքում գործում է մեկ միջնակարգ դպրոց 134 աշակերտով: Դպրոցը վերանորոգված է, ունի ջեռուցման լոկալ համակարգ: Բարձրագույն ուումնական հաստատություններում սովորում են 35 ուսանողներ: Դպրոցը ջեռուցվում է, սակայն ունի դասասենյակների վերանորոգման և կահավորման, սանհանգույցների վերանորոգման, ջեռուցման համակարգի բարելավման, բակային տարածքի և մարզադաշտի կառուցման խնդիրներ:

Գործում է <<Ծաղկաձորի նախադպրոցական ուսումնական հաստատություն>> ՀՈԱԿ\_ը, որը վերանորոգված է, գործում է ջեռուցման լոկալ համակարգը, ունի երեք խումբ` 75 սաներով: Նախատեսվում է մանկապարտեզի բակային տարածքի և խաղահրապարակի վերանորոգում:

Մանկական արվեստի դպրոցը ունի 102 սան, որոնք սովորում են 7 բաժիններում: Դպրոցը տեղավորված է մանկապարտեզի շենքում, ապահովված է գույքով:Անհրաժեշտ է Արվեստի դպրոցի նոր շենքի կառուցում, որի պարագայում կավելանան բաժինները և սաների թիվը:

Քաղաքային գրադարանը գտնվում է առանձին շենքում, ունի մոտ 15 000 կտոր գրականություն, սպասարկում է ինչպես քաղաքի ազգաբնակչությանը, այնպես էլ հանգստացողներին: Գտնվում է բարվոք վիճակում, ապահովված է ջեռուցման լոկալ համակարգով:

Քաղաքում գործում է հանրապետության Գլխավոր մարզահամալիրը և լեռնադահուկային մանկապատանեկան հանրապետական մարզադպրոցը, Հայաստանի շախմատի ակադեմիայի մեկ դասարան՝ 15 աշակերտներով:

Սակայն, այսօր արդյունավետ չեն օգտագործվում Գլխավոր մարզահամալիրի հնարավորությունները քաղաքի ազգաբնակչության համար, ուստի անհրաժեշտ են իրականացնել որոշակի աշխատանքներ այս ուղղությամբ:

Լեռնադահուկային մանկապատանեկան մարզադպրոցում ընդգրկված են քաղաքի գրեթե բոլոր դպրոցահասակ աշակերտները` մոտ 140 հոգի:

Համայնքում սպորտի հետագա զարգացմանը աջակցելու համար անհրաԺեշտ է է զարգացնել նաև այլ սպորտաձևեր` լող, ֆուտբոլ, թենիս, բասկետբոլ, ըմբշամարտ և երիտասարդներին ներգրավել նաև այս սպորտաձևերում և հասնել մեծ հաղթանակների :

***1.2.9 ԱՌՈՂՋԱՊԱՀՈՒԹՅՈՒՆ***

Քաղաքում գործում է «Ծաղկաձորի բուժամբուլատորիա» ՊՓԲԸ, որն ապահովված է որոշակի սարքավորումներով և շտապ օգնության մեքենայով, ունի 7 աշխատակից, որից 1-ը բժիշկ է:

Սակայն անհրաժեշտ է ընդարձակել բուժսպասարկման ոլորտը: Այսօր քաղաքի ազգաբնակչության համար կարևոր խնդիր է ատամնաբուժարանի բացակայությունը և նոր բժշկական սարքավորումների ձեռք բերումը:

Նախատեսվում է առաջիկա տարիների ընթացքում լուծել այդ խնդիրը, ունենալ 3 բժիշկներ` տարբեր մասնագետներ՝ թերապևտ, ատամնաբույժ, օրթոպեդ, որոնք կիրականացնեն առաջին անհրաժեշտ բուժօգնություն:

Համայնքի տարածքում գործում է 2 դեղատուն:

**1.2.10 ԶԲԱՂՎԱԾՈՒԹՅԱՆ ՄԱԿԱՐԴԱԿԸ**

Աշխատունակ բնակչության թիվը կազմում է 1167 մարդ, որոնցից աշխատանքով ապահովված են 702 մարդ: Տարածքային զբաղվածության կենտրոնում գրանցված են 12 մարդ, որոնց գերակշիռ մասը կանայք են: Կենսաթոշակառուների թիվը համայնքում կազմում է 229 մարդ: Քաղաքում կան 41 հաշմանդամներ, որոնցից 2-ը անչափահասներ են: Հայրենական պատերազմի մասնակիցներ համայնքում չկան: Արցախի ազատամարտում զոհվածների ընտանիքների թիվը համայնքում 2-ն է, իսկ վիրավոր ազատամարտիկների թիվը՝ 2:

***1. 2.11 ԱՐՏԱԿԱՐԳ ԻՐԱՎԻՃԱԿՆԵՐ ԵՎ ՔԱՂԱՔԱՑԻԱԿԱՆ ՊԱՇՏՊԱՆՈՒԹՅՈՒՆ***

Արտակարգ իրավիճակների առաջացման դեպքում քաղաքացիական պաշտպանության կազմակերպումը, կառավարումը հանդիսանում է համայնքային իշխանության կողմից պար­տադիր կատարվող գործառույթ: Համայնքային իշխանության ենթակառուցվածքների ներ­­գրավմանը զուգահեռ, Քաղպաշտպանության շտաբի մեջ ներառված ծառայությունները ներ­կա­յացնում են համայնքային այլ պատկանելիության, մասնավոր հատվածի մի շարք կազ­մա­կեր­պություններ (կապի, տրանսպորտի, բժշկական, սանիտարա-հիգիենիկ ծառայու­թյուն­ների և այլ ոլորտներից), առանց որոնց անհնար է քաղպաշտպանության շտաբի ֆուն­կ­ցիո­նալ գործունեության արդյունավետ ապահովումը:

Արտակարգ իրավիճակներում փրկարարական աշխատանքների իրականացան գոր­ծում բնակչության էվակուացման համար մշակված է պլան, համապատասխան որի,բնա­կե­լի, հասարակական շենքերի, մյուս շենքերի ու շինությունների համարնախատեսված է հար­­մարավետ մոտեցումներով աշխատանքների կատարման կոմունիկացիոն սխեմաներ: Բնա­կա­վայրերում եղած թաքստոցները հաշվառված են համայնքապետարանի կողմից: Ան­հրա­ժեշտություն կա թաքստոցները ավելացնել բնակչության թվին համապատասխան:

Արտակարգ իրավիճակների նախարարության կողմից կազմակերպվող դասընթացներին կշարունակվեն մասնակցությունը համայնքապետարանի պատասխանատու անձանց՝ գործնականում դրանց համար ոլորտային համապատասխան լուծումներ մշակելու նպատակով:

Կշարունակվեն մշակվել քաղաքացիական պաշտպանության պլանները՝ անցնելով դրանցում ներգրավված կառուցների՝ իրենց մասնակցության ձևաչափի վերաբերյալ իրազեկության ավելի բարձր մակարդակի:

## 1.3 ՀԱՄԱՅՆՔՈՒՄ ԻՐԱԿԱՆԱՑՎՈՂ ԾՐԱԳՐԵՐ

**Աղյուսակ 3 . Զարգացման ծրագրում ընդգրկելու համար առաջարկվող կապիտալ ծրագրերի ցանկ**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Հ/հ** | **Ծրագրի անվանումը** | **Ծրագրի արժեքը (հազ. դրամ)** |
| 1 | Ճանապարհների կապիտալ վերանորոգում | 450 000.0 |
| 2 | Մայթերի կապիտալ վերանորոգում | 100 000,0 |
| 3 | Քաղաքային զբոսայգու գլխավոր ճեմուղու հարակից տարածքում դիտակենտրոնի, թանգարանի, ամֆիթատրոնի, սահադաշտի կառուցում | 1 840 000.0 |
| 4 | Կանաչապատ տարածքների բարեկարգում | 10 000,0 |
| 5 | Փողոցային լուսավուության վերանորոգում LED լամպերով, դեկորատիվ լուսավորության կառուցում | 350 000,0 |
| 6 | Մանկապարտեզի հարակից տարածքի բարեկարգում | 50 000,0 |
| 7 | Հանգստի և ժամանցի կենտրոնի կառուցում | 2 000 000.0 |
|  | **Ընդամենը** | **4800 0000** |

Համայնքում իրականացվում է Կոշտ կենցաղային թափոնների ծրագիրը:

Համայնքում մասնավոր ընկերությունների կողմից կառուցվում և նախատեսվում են հետագայում կառուցվել հյուրանոցային համալիրներ, ռեստորաններ, գինետուն, որոնք խթան կհանդիսանան համայնքում զբոսաշրջության զարգացման համար:

**1.4 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆԸ ԵՎ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԿԱՆԽԱՏԵՍՈՒՄՆԵՐԸ**

Աղյուսակ 4. Համայնքի 2015թ. բյուջեի մուտքերի ցուցանիշները և 2017-2021թթ բյուջեների մուտքերի կանխատեսումը

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Հ/հ | Մուտքերի անվանումը | 2015թ նախատ | 2015թ փաստ | 2016թ նախատ | 2017թ կանխ | 2018թ կանխ | 2019թ կանխ | 2020թ կանխ | 2021թ կանխ |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|  | ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐ | 151712.4 | 150472.0 | 146733.0 | 154597.6 | 165497.6 | 175142.4 | 188682.4 | 198187.9 |
| 1 | ՀԱՐԿԵՐ ԵՎ ՏՈՒՐՔԵՐ | 86470.0 | 94252.5 | 82000.0 | 85410.0 | 91210.0 | 97710 | 106750.0 | 112250.0 |
| 1,1 | Գույքային հարկեր անշարժ գույքից | 63500.0 | 67953.7 | 62000.0 | 64000.0 | 66000.0 | 70000.0 | 75500.0 | 79500.0 |
|  | Գույքահարկ շենքերի և շինությունների համար | 52000.0 | 57039.5 | 52000.0 | 54000.0 | 56000.0 | 58000.0 | 63000.0 | 66000.0 |
|  | Հողի հարկ | 11500,0 | 10914.2 | 10000.0 | 10000.0 | 10000.0 | 12000.0 | 12500.0 | 13500.0 |
| 1,2 | Գույքային հարկեր այլ գույքից | 6250,0 | 7938,1 | 8000.0 | 8000.0 | 9500.0 | 10000.0 | 11500.0 | 11500.0 |
|  | Գույքահարկ փոխադրամիջոցների համար | 8000.0 | 8559.8 | 9142.0 | 8000.0 | 9500.0 | 10000.0 | 11500.0 | 21250.0 |
| 1,3 | Ապրանքների օգտագործման կամ գործունեության իրականացման թույլտվության վճարներ | 14970.0 | 17739.0 | 12000.0 | 13410.0 | 15710.0 | 17710.0 | 19750.0 | 21250.0 |
|  | Տեղական տուրք | 14970.0 | 17739.0 | 12000.0 | 13410.0 | 15710.0 | 17710.0 | 19750.0 | 21250.0 |
| 2 | ՊԱՇՏՈՆԱԿԱՆ ԴՐԱՄԱՇՆՈՐՀՆԵՐ | 16992.4 | 16483.6 | 15781.6 | 15785.5 | 15785.5 | 15785.5 | 15785.5 | 15785.5 |
| ա) | Պետական բյուջեից ֆինանասական համահարթեցման սկուզբունքով տրամադրվող դոտացիաներ | 8654.4 | 8654.6 | 9170.7 | 9170.7 | 9170.7 | 9170.7 | 9170.7 | 9170.7 |
| բ) | Պետական բյուջեից տրամադրվող այլ դոտացիաներ | 5259.8 | 5259.8 | 4743.7 | 4743.7 | 4743.7 | 4743.7 | 4743.7 | 4743.7 |
| գ) | Պետական բյուջեից տրամադրվող նպատակային հատկացումներ (սուբվենցիաներ) | 1867.2 | 1867.2 | 1867.2 | 1867.2 | 1867.2 | 1867.2 | 1867.2 | 1867.2 |
| 2,4 | Կապիտալ ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ | 1211.0 | 702.0 |  |  |  |  |  |  |
| 3 | ԱՅԼ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐ | 48250.0 | 39735.9 | 48951.4 | 53402.4 | 58502.4 | 61647.2 | 66147.2 | 69900.0 |
| 3,3 | Գույքի վարձակալություից եկամուտներ | 5391.0 | 6033.3 | 6351.1 | 7002.4 | 7002.4 | 7147.2 | 7147.2 | 7147.2 |
|  | Այլ գույքի վարձակալությունից մուտքեր | 885.0 | 885.0 | 755.2 | 755.2 | 755.2 | 900.0 | 900.0 | 900.0 |
| 3,5 | Վարչական գանձումներ | 27159.0 | 31826.2 | 25900.0 | 27900.0 | 31000.0 | 32000.0 | 34000.0 | 35000.0 |
|  | Տեղական վճարներ | 19159.0 | 19343.3 | 25900.0 | 15900.0 | 19000.0 | 20000.0 | 20000.0 | 20000.0 |
|  | Համայնքի տարածքում ինքնակամ կառռուցված շենքերի, շինությունների օրինականացման համար վճարներ | 8000.0 | 12483.1 | 8000.0 | 10000.0 | 12000.0 | 120000 | 14000.0 | 1500.0 |
| 3,6 | Մուտքեր տույժերից, տուգանքներից | 500,0 | 184.3 | 200.0 | 2000.0 | 3000.0 | 4000.0 | 5000.0 | 5000.0 |
| 3,9 | Այլ եկամուտներ | 15200,0 | 1692.0 | 16500.0 | 16500.0 | 17500.0 | 18500.0 | 20000.0 | 22000.0 |
| ԸՆԴՀԱՆՈՒՐ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐԻ ՄԵՋ ՀԱՄԱՅՆՔՐ ՍԵՓԱԿԱՆ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐԻ ԲԱԺԻՆԸ (%) ԸՍՏ ՏԱՐԻՆԵՐԻ | | | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 2015Թ | 2016թ | 2017թ | 2018թ | 2019թ | 2020թ | 2021թ |
| 88.8 | 89.3 | 89.8 | 90.5 | 91.0 | 91.6 | 92.0 |

**Աղյուսակ 5. Համայնքի 2016թ. բյուջեի ծախսերը և 2017-2021թթ բյուջեների ծախսերի ուղվածությունը**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Հ/հ | Մուտքերի անվանումը | 2016թ նախատ | 2017թ կանխ | 2018թ կանխ | 2019թ կանխ | 2020թ կանխ | 2021թ կանխ |
| 1 | ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԾԱԽՍԵՐ | **257510.9** | **710597,6** | **722997,6** | **1291642,4** | **1296182.4** | **1310687,9** |
| 1 | Օրենսդիր և գործադիր մարմիններ, պետական կառավարում, | 58454,1 | 54000.0 | 57997.6 | 58000.0 | 62182.4 | 64687.9 |
| 2 | ճանապարհային տրանսպորտ | 83749,4 | 80000,0 | 83000,0 | 145000,0 | 137000,0 | 203000,0 |
|  | Տնտեսական հարաբերություններ (այլ դասերին չպատկանող) | -70000.0 | -70000.0 | -70000.0 | -70000.0 | -70000.0 | -70000.0 |
| 3 | Շրջակա միջվայրի պաշտպանություն | 2930,0 | 4500,0 | 6000,0 | 5500,0 | 7500,0 | 8000,0 |
| 4 | Աղբահանում | 27563,4 | 28597.6 | 30000.0 | 31500.0 | 33000.0 | 34000.0 |
| 5 | Բնակարանային շինարարություն և կոմունալ ծառայություն | 57140,0 | 60000,0 | 62000,0 | 64000,0 | 65000,0 | 167000,0 |
| 6 | Հանգիստ,մշակութի և կրոն | 34254,0 | 504500,0 | 505000,0 | 1005500,0 | 1006500,0 | 847000,0 |
| 7 | Նախադպրոցական կրթություն | 48100,0 | 35000,0 | 35000,0 | 37142,4 | 38000,0 | 40000,0 |
| 8 | Արտադպրոցական դաստիարակություն | 13000,0 | 12000.0 | 12000.0 | 13000.0 | 15000.0 | 15000.0 |
| 9 | Սոցիալական հատուկ արտոնություններ (այլ դասերին չպատկանող) | 2320,0 | 2000.0 | 2000.0 | 2000.0 | 2000.0 | 2000.0 |

## 1.5. ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԽՈՉԸՆԴՈՏՆԵՐ ԵՎ ԴԺՎԱՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ

Համայնքի զարգացման համար խոչընդոտներ են հանդիսանում վարկատու և դոնոր կազմակերպությունների տեղական և միջազգային ներդրողների պասիվ մասնակցությունը:

***1.6 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՈՒԺԵՂ ԵՎ ԹՈՒՅԼ ԿՈՂՄԵՐԻ, ՀՆԱՐԱՎՈՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԵՎ ՍՊԱՌՆԱԼԻՔՆԵՐԻ /ՈՒԹՀՍ/ ՎԵՐԼՈՒԾՈՒԹՅՈՒՆ***

***1.6.1ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՈՒԺԵՂ ԿՈՂՄԵՐԸ***

* Համայնքի աշխարհագրական դիրքը բարենպաստ է համայնքի զարգացման համար: Համայնքը գտնվում է Հրազդան մարզկենտրոնից 8կմ հյուսիս- արևմուտք, մայրաքաղաք Երևանից հեռավորությունը կազմում է 50կմ,
* Համայնքը հանդիսանում է զարգացող զբոսաշրջության կենտրոն:
* Հասանելի է ֆիքսված հեռախոսակապը, ինտերնետը, բջջային կապը, մալուխային հեռուստատեսությունը, քաղաքի գրեթե բոլոր փողոցներում գործում է անվճար Wifi ,
* Համայնքապետարանի զարգացած տեղեկատվական համակարգի շնորհիվ առավելագույնս կազմակերպված է ազգաբնակչության սպասարկումը,
* Քաղաքի Տեղեկատվական կենտրոնի, ինչպես նաև տարբեր տեսանելի մասերում տեղադրված տեղեկատվական վահանակների, ինտերնետային կայքի և հանրային լսումների կիրառմամբ տեղեկատվությունը ՏԻՄ-երի գործունեության վերաբերյալ լիովին հասանելի է և հրապարակային,
* Երիտասարդության շրջանում բարձր մակարդակի վրա է գտնվում բարձրագույն կրթություն ստանալը և լավագույն մասնագետներ դառնալը,
* Սանմաքրման և աղբահանության մակարդակը գտնվում է բարձր մակարդակի վրա, կոմունալ տնտեսությունը աշխատում է բավականաչափ արդյունավետ և հուսալի,
* Համայնքի գրեթե բոլոր փողոցները լուսավորված են,
* Համայնքը ամբողջությամբ գազաֆիկացված է:
* Բարձր մակարդակի վրա են գտնվում առևտրի և սպասարկման ոլորտը:

***1.6.2 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԹՈՒՅԼ ԿՈՂՄԵՐԸ***

* Վերջին 25 տարիների ընթացքում համայնքում չեն իրականացվել բնակարանային շինարարության ծրագրեր, շատ երիտասարդ ընտանիքներ ունեն բնակարանի կարիք,
* Հնացել և դժվարությամբ են շահագործվում համայնքի առանձին փողոցների ջրահեռացման և ջրամատակարարման համակարգերը, վերանորոգման կարիք են զգում դիտահորերի մեծ մասը, նորմալ կենսակերպին խանգարում է սահմանափակ և միայն որոշակի ժամերին տրվող ջրամատակարարումը, չկան անձրևաջրերի հեռացման համակարգեր,
* Կապիտալ նորոգման և բարեկարգման կարիք են զգում առանձին փողոցների մայթերը և բնակելի շենքերի բակային տարածքները,
* Քաղաքում բացակայում են կենցաղսպասարկման ոլորտի օբյեկտները,
* Բաց է մնում երիտասարդների և մեծահասակների ազատ ժամանակի և ժամանցի կազմակերպման խնդիրները,
* Համայնքը չունի գյուղատնտեսական և ոչ գյուղատնտեսական նշանակության պահուստային հողեր,
* Համայնքում առկա է կոյուղու խնդիրը:
* Համայնքում զբոսաշրջիկների ամառային և ձմեռային ժամանցի կազմակերպման վայրերի, զբաղմունքի կենտրոնների բացակայությունը:
* Արվեստի դպրոցի շենքի բացակայությունը:

***1.6.3 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՀՆԱՐԱՎՈՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ***

* Համայնքում առկա է որոշակի քանակությամբ ազատ աշխատուժ,
* Փաստաթղթաշրջանառության էլեկտրոնային համակարգի ներդրումը համայնքապետարանում արդյունավետ է դարձրել մարզպետարանի, նախարարությունների և մի շարք համայնքների հետ:
* Համայնքի մանկապարտեզը նախատեսված է շուրջ 90 երեխաների համար, սակայն հաճախում են 75 երեխաներ:
* Վերջին տարիներին համայնքի միջոցներով նորոգվել են Ծաղկաձորի միջնակարգ դպրոցը և նախադպրոցական ուսումնական հաստատությունը, ստեղծվել են նրանց գործունեության ապահովման համար համապատասխան պայմաններ,
* Հետևողական կերպով բարեկարգվել և գծանշվել են միջհամայնքային բոլոր ճանապարհները, անվտանգ երթևեկության համար ստեղծվել են բավարար պայմաններ,
* Բազմաբնակարանային բնակելի շենքերում իրականացվել են տանիքների և մուտքերի վերանորոգման, ջերմամեկուսացման աշխատանքներ,
* Լայնածավալ աշխատանքներ են իրականացվել փողոցների և բակային տարածքների լուսավորման համար,
* Հետևողական աշխատանքներ են տարվում չաշխատող բնակչությանը աշխատանքով ապահովելու և նոր աշխատավայրերի ստեղծման ուղղությամբ:
* Միջազգային կապը, համագործակցությունը այլ պետությունների քաղաքների հետ՝ համայնքում զբոսաշրջության զարգացման, զբոսաշրջիկների այցելությունների քանակը մեծացնելու ուղղությամբ:

***ԳԼՈՒԽ 2 ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԻ ՍԱՀՄԱՆՈՒՄ ԵՎ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՎԵՐԼՈՒԾՈՒՄ***

***2.1 Համայնքի զարգացման տեսլական***

***Համայնքի տեսլականն է՝***

Ծաղկաձոր համայնքը բարեկարգ ու մաքուր, բնակչության համար բավարար կեն­սա­պայ­ման­ներ ունեցող, էկոլոգիապես մաքուր, , փոքր և միջին ձեռնարկա­տիրու­թյա­մբ, ինչպես նաև բնակչության զբաղվածու­թյունն ապահո­վող զարգացող զբոսաշրջությամբ աչքի ընկնող համայնք է, որտեղ մատուցվում են բնակ­չու­թյան համար անհրաժեշտ հանրա­յին բոլոր ծառայությունները՝ նախադպրոցական և արտադպրո­ցա­կան կրություն և դաս­տիա­­րա­կություն, մշակութային, սպորտային ծառայություններ և այլն:

Ծրագրի ընդունման և իրականացման հիմնական նպատակններն են քաղաքի ազգաբնակչության կյանքի որակի բարելավումը և Ծաղկաձորը միջազգային չափանիշներին համապատասխան զբոսաշրջային կենտրոնի վերածելը, որը կնպաստի`

* Քաղաքի սոցիալ – տնտեսական խնդիրների լուծմանը և բարելավմանը, Լիովին կլուծվի քաղաքի ազգաբնակչության զբաղվածության խնդիրը,

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **2016թ** | **2017թ** | **2018թ** | **2019թ** | **2020թ** | **2021թ** |
| 0 | 6 | 7.9 | 6.4 | 8.5 | 5.5 |

* Համայնքի սեփական եկամուտների աճ արտահայտված տոկոսներով
* Ներքին և միջազգային զբոսարջության զարգացմանը, ինչպես ձմեռային, այնպես էլ այլ սպորտաձևերի զարգացմանը, ինչի արդյունքում կգրանցվի բնակիչների թվի փոփոխություն /չպայմանավորված բնական աճով/
* Բնակչությանը մատուցվող ծառայությունների և սպասարկման մակարդակի և որակի բարձրացմանը, քաղաքի կենցաղային և էկոլոգիական խնդիրների լուծմանը,
* Մշակութային կյանքի աշխուժացմանը, համայնքի բնակչության մշակութային կյանքի և աշխատանքից ազատ ժամերին հանգստի կազմակերպմանը:

**2.2 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԱՆՄԻՋԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԸ**

* Ճանապարհների կապիտալ վերանորոգում
* Մայթերի կապիտալ վերանորոգում
* Քաղաքային զբոսայգու գլխավոր ճեմուղու հարակից տարածքում դիտակենտրոնի, թանգարանի, ամֆիթատրոնի, սահադաշտի կառուցում
* Կանաչապատ տարածքների բարեկարգում
* Փողոցային լուսավուության վերանորոգում LED լամպերով, դեկորատիվ լուսավորության կառուցում
* Մանկապարտեզի հարակից տարածքի բարեկարգում
* Հանգստի և ժամանցի կենտրոնի կառուցում

***2.2.1 ՏԱՐԱԾՔԱՅԻՆ ԶԱՐԳԱՑՈՒՄ, ՔԱՂԱՔԱՇԻՆՈՒԹՅՈՒՆ***

Համայնքն ունի գլխավոր հատակագիծ՝ հաստատված ՀՀ կառավարության 2006 թվականի հունիսի 16-ի 927–Ն որոշումով: Սակայն նախատեսվում է նոր գլխավոր հատակագծի և քաղաքաշինական գոտիավորման նախագծի կազմում, քանի որ գոյություն ունեցող գլխավոր հատակագիծը չի ընդգրկում քաղաքի ամբողջ վարչատարածքային սահմանը և չի համապատասխանում քաղաքաշինական զարգացման ներկայիս պահանջներին, նախատեսվում է տարածքի ընդլայնում հարևան համայնքների տրածքներից , քանի որ դրանք առավելապես մոտ են գտնվում մեր համայնքի տարածքին: Այս փաստաթղթերով հիմնականում կսահմանվեն համայնքի քաղաքաշինական զարգացման առաջնահերթ միջնաժամկետ և հեռանկարային փուլերը: Համայնքի զարգացման քառամյա ծրագրի շրջանակներում՝ հաշվի առնելով համայնքի քաղաքաշինական առանձնահատկությունները, նախատեսվում է կազմել համայնքի քաղաքաշինական կանոնադրություն: Այս փաստաթղթերով հիմնականում կսահմանվեն համայնքի քաղաքաշինական զարգացման առաջնահերթ, միջնաժամկետ և հեռանկարային փուլերը: Նախատեսվում է ստեղծել քաղաքաշինական կադաստր և իրականացնել նրա պատշաճ գործունեությունը քաղաքաշինական քարտեզի հետ մեկտեղ:

2015-16 թվականների ընթացքում կառուցապատողներին տրամադրվել են 18 ճարտարապետահատակագծային առաջադրանքներ: Նախատեսվում է հետագա տարիներին ավելացնել դրանց քանակը: Համայնքի վարչական տարածքում ավարտին են մոտենում Ծաղկաձորի գլխավոր զբոսայգու կառուցման աշխատանքները, որում կընդգրկվեն Կեչառիս վանական համալիրի հարակից տարածքից մինչև Օլիմպիական փողոց ձգվող և ավելի քան 2 կմ եկարություն ունեցող ճեմուղին, ջրային տարածքներ շատրվաններով, մանկական խաղահրապարակներ, բացօթյա սրճարաններ և ամֆիթատրոն: Զբոսայգին կունենա ավտոկայանատեղի 2 փողոցների կողմից: Ինչպես նաև գործում է տեղեկատվական, որը զբոսաշրջիկներին տեղեկատվություն է տրամադրում քաղաքի տեսարժան վայրերի, պատմամշակութային հուշարձանների, հյուրանոցների, հանգստի գոտիներիև զվարճանքի վայրերի մասին:

Նախատեսվում է կառուցել Հանգստի և ժամանցի կենտրոն, որը կներառի նաև մշակույթի կենտրոն, ամֆիթատրոն, սահադաշտ նշված տարածքում այլ զվարճանքի կենտրոններ (հրաձգարան, ձնագնացների, ամենագնացների վարձույթի կենտրոն,հեծանիվների համար առանձին ուղիներ):

Նախատեսվում է նաև քաղաքի փողոցների միանման կառուցապատման և դիզայնի շնորհիվ համայնքը դարձնել յուրովի:

**2.2.2 Բնակելի և ոչ բնակելի ֆոնդերի շահագործում և նորոգում**

Բազմաբնակարան շենքերի հիմնախնդիրների լուծումն իրականացվում է քաղաքապետարանի հետ համագործակցությամբ:

2013-2016թթ. կատարվել են բազմաբնակարան շենքերի մուտքերի վերանորոգման աշխատանքներ: Կատարվել են ապակեպատման, մուտքի դռների տեղադրման, ներքին հարդարման աշխատանքներ, տանիքների վերանորոգման աշխատանքներ: Նշված աշխատանքները նախատեսվում է շարունակել նաև 2017-2021 թվականներին,կատարել շենքերի տանիքների վերանորոգման, բակերի և մուտքերի լուսավորության/LED լամպերով/, խաղահրապարակների բարեկարգման և նորերի կառուցման աշխատանքներ:

***2.2.3* Աղբահանություն և փողոցների մաքրում**

Նախատեսվում է շարունակել ուշադրության կենտրոնում պահել աղբահանության և փողոցների մաքրման աշխատանքները: Աշխատանքներն ավելի պատշաճ կատարելու համար 2017-2021թթ նախատեսվում է ավելացնել համապատասխան մեքենա սարքավորումների քանակը:

***2.2.4 Կանաչ տարածքների խնամք և ոռոգում***

Համայնքիի կանաչապատ տարածքներում հրդեհներից պաշպանվածության և կանաչ գոտու չորացման կանխման նկատառումներով նախատեսվում է նոր ոռոգման ցանցի ներդրում: Այդ առումով անհրաժեշտ է կառուցապատման գործընթացով պայմանավորված որոշակի մասերի ապամոնտաժում, և նոր խողովակաշարի ավելացում: Կշարունակվեն պարբերաբար ծառաէտումները և սանմաքրումը: Կկատարվեն ծառատնկման կանաչապատման աշխատանքներ, և կվերականգնվի տարածքների իրական նշանակությունը որպես հանգստի գոտիներ:

**2.2.5 Ջրամատակարարում և ջրահեռացում**

2016թ-ին 90%-ով լուծվել է ջրամատակարարման խնդիրը՝ հյուրանոցներին 24 ժամյա, մասնավոր սեկտորին 18 ժամյա ջրամատակարարմամբ: Սակայն քաղաքի որոշակի փողոցներում դեռևս խնդրահարույց է մնում ջրամատակարարման և ջրահեռացման համակարգերի խողովակաշարերի վիճակը: Խմելու ջրի մատակարարման համակարգի շարունակական բարեփոխման արդյունքում ջրամատակարարումը նախատեսվում է դարձնել շուրջօրյա:

Ավելի լայն ծավալով կշարունակվեն հեղեղատար ցանցի աշխատանքները: Ցանցը կատարելության հասցնելու համար անհրաժեշտ է դրա վերակառուցումը: 2017-2021 թվականներին սելավահավաք ճաղավանդակների և կոլեկտորների դիտահորերի բետոնյա մասերը որոշ դեպքերում նախատեսվում է փոխարինել թուջե ճաղերով և մտոցներով: Քաղաքի ողջ տարածքում կիրականացվեն դիտահորերի բարձրացման աշխատանքներ: Փողոցների երթևեկելի մասերում և բակերի ասֆալտապատ մակերեսների ջրահավաք հատվածներում նախատեսվում է նոր հեղեղատարների կառուցում և միակցում գլխավոր կոլեկտորին:

* + 1. **Արտաքին լուսավորություն**

Զգալի աշխատանք է կատարվել Ծաղկաձորի քաղաքային լուսավորության համակարգում, որն իր մեջ ներառում է 458 կետ լուսատուներ, որից 100-ը կառուցվել է 2013-2015թթ.: Ծաղկաձորը Հայաստանի Հանրապետությունում առաջիններից էր, որ ներդրեց էներգոխնայող LED լուսատուներ՝ այս տարբերակը կիրառելով քաղաքի լուսավորության համակարգի 68%-ի պարագայում:

Այս ամենով հանդերձ պետք է նշենք նաև, որ քաղաքի նորակառույց Սարալանջի փողոցի 2750մ հատվածը (<<Ոսկու աշխարհ>> հյուրանոցային համալիրի խաչմերուկից մինչև Ծաղկաձորի մուտքը) դեռևս լուսավորված չէ: Նախատեսվում է ավարտին հասցնել այս տարածքների լուսավորությունը:

Այստեղ կարևորվում է նաև քաղաքային լուսավորության համակարգի արդիականացումը ստորգետնյա մալուխային համակարգով, որի համար անհրաժեշտ է կատարել մասնագիտական հետազոտություն և կազմել համապատասխան նախահաշիվ:

Նախատեսվում է լուսավորել բոլոր հուշահամալիրների տարածքները:

***2.2.7 Թափառող կենդանիների վնասազերծման միջոցառումներ***

Հստակ գրաֆիկով կշարունակվեն թափառող կենդանիների վնասազերծման միջոցառումներն համայնքի տարածքում:

***2.2.8 Տրանսպորտ , ճանապարհային տնտեսություն, բարեկարգում***

Համայնքում ինչպես պետական միջոցներով, այնպես էլ համայնքի բյուջեի հնարավորություններով իրականացվել են ճանապարհաշինական և ասֆալտապատման մի շարք ծրագրեր, 2015-16թթ համայնքի ուժերով և Կոտայքի մարզպետարանի աջակցությամբ հիմնանորոգվել է Խ. Կեչառեցու փողոցը, իսկ մյուս փողոցներում կատարվել են փոսալցումներ: Սակայն այս հատվածում կան նաև հրատապություն ունեցող որոշակի հիմնախնդիրներ՝ քաղաք մտնող հանրապետական նշանակության 2500 մետրանոց ճանապարհի վրա առկա են բազմաթիվ սողանքներ: Կենտրոնական ճանապարհները երկար տարիներ չեն ենթարկվել կապիտալ վերանորոգման, բացառապես կատարվել են փոսային վերանորոգման աշխատանքներ ինչի արդյունքում գտնվում են ոչ բարվոք վիճակում: Քաղաք մուտքի երկու զուգահեռ ճանապարհների հատման հատվածը, վատ տեսանելիության հետևանքով վթարավտանգ է: Անվտանգ երթևեկության կազմակերպման համար անհրաժեշտ է նշված հատվածում կատարել մասնագիտական հետազոտություն: 2017-2021 թվականներին նախատեսվում է շարունակել ներհամայնքային ճանապարհների ասֆալտապատման աշխատանքներ: Նախատեսվում է կատարել մայթերի, բակային տարածքների վերանորոգման, երթևեկության հիմնական նշանների վերականգնման աշխատանքներ:Համյանքում գործում է ներհամայնքային տրանսպորտ, նախատեսվում է նրա երթևեկությունը դարձնել ավելի հաճախակի՝ համայնքի հեռավոր տարածքները իրար կապակցելու համար

***2.2.9 Կրթություն***

Առաջնահերթ խնդիրներից է հանդիսանում կրթական որակի բարձրացումը՝ ոլորտը համալրելով նոր երիտասարդ կադրերով և տանել առավել նպատակասլաց և արդյունավետ աշխատանք:

***2.2.10 Մշակույթ***

Մշակույթի բնագավառում ոլորտի առաջնահերթ խնդիրներից է համարվում հանգստի և ժամանցի կենտրոնի, դիտակետ –թանգարանի կառուցումը, Սուրբ Հարություն եկեղեցու հարակից տարածքի բարելավումը, որը կնպաստի քաղաքի ազգաբնակչության և զբոսաշրջիկների ազատ ժամանակի առավել բովանդակալից կազմակերպմանը: Այդ հատվածում առկա են տարածքներ մասնավոր բիզնես ծրագրերի համար:

***2.2.11 Ֆիզիկական կուլտուրա, սպորտ***

Խթանել նոր մարզաձևերի տարածմանը քաղաքում, դրանց անհրաժեշտ բազաների ստեղծմանը:

***2.2.12 Աշխատանք եվ սոցիալական ապահովություն***

Համայնքի փողոցներում, հասարակական վայրերում համայնքի միջոցներով կառուցվել են 2013-2016 թվականներին նախատեսված հաշմանդամների տեղաշարժի համար թեք հարթակներ: 2017-2021թվականներին նախատեսվում է իրականացնել հասարակական կազմակերպությունների հետ համագործակցությամբ համայնքում սոցիալական պլանավորման քաղաքական մշակում, կառուցվում են նոր հյուրանոցներ, հյուրատներ, ինչով պայմանավորված կլուծվի նաև զբաղվածության և սոցիալական ապահովության խնդիրը:

* + 1. ***Ընդհանուր բնույթի համայնքային ծառայություններ***

*Տեղեկատվական կենտրոններ*

Համայնքապետարանում տեղադրված վեբ-տեխնոլոգիաների վրա հիմնված Համայնքային կառավարման տեղեկատվական համակարգը (ՀԿՏՀ) հնարավորություն է տալիս ավտոմատացնել և արագացնել Տեղական ինքնակառավարման մի շարք գործընթացներ, մասնավորապես՝ բյուջետավորումը և գործավարությունը: Տեղեկատվական կենտրոնը բնակչությանը տրամադրում է տեղեկատվություն իրեն հուզող յուրաքանչյուր հարցի վերաբերյալ: Վարվում է զինապարտ քաղաքացիների հաշվառման գրանցամատյանը՝ տեղական զինկոմիսարիատի և ռեգիստրի հետ համագործակցությամբ:

Այս ամենը հնարավորություն է տալիս բնակչությանը առավել ակտիվորեն մասնակցել տեղական ինքնակառավարմանը, իսկ համայնքապետարանի գործունեությունը դառնում է ավելի թափանցիկ և հրապարակային:

*Զարգացման ծրագրեր և միջազգային համագործակցություն*

Հաշվի առնելով Հայաստանի Հանրապետության և Էստոնիայի Հանրապետության միջև եղած բարեկամական հարաբերությունները՝ 2013թվականին ստորագրվել է պայմանագիր Էստոնիայի Կուրեսաարե և Ծաղկաձոր քաղաքների միջև, նպատակ ունենալով զարգացնել երկու քաղաքների միջև հարաբերությունները՝ տեղական ինքնակառավարման, զբոսաշրջության, բնապահպանության, մշակույթի, կրթության, սպորտի, քաղաքը սպասարկող ենթակառուցվածքների և այլ բնագավառներում:

2017-2021 թվականներին մեր կողմից կշարունակվի հետագա համագործակցությունը Կորեսաարե քաղաքի հետ, ինչպես նաև կփորձենք ձեռք բերել համագործակցություն այլ պետությունների հետ՝ վերը նշված բնագավառներում հարաբերություններ զարգացնելու համար:

Յուրաքանչյուր տարի համայնքապետարանը «Ծաղկաձորի հյուրանոցների միություն» ՀԿ-ի հետ կազմակերպում է քաղաքի հյուրանոցների և զբոսաշրջության ոլորտի սուբյեկտների մասնակցությունը միջազգային ցուցահանդեսներին, որտեղ Ծաղկաձորը ամբողջությամբ ներկայացվում է որպես լեռնադահուկային կայան, որը նպաստում է քաղաքի միջազգային ճանաչմանը:

*Հանրային կապեր , լրատվություն*

Քաղաքի տարբեր վայրերում տեղադրված տեղեկատվական ցուցատախտակների վրա մշտապես կարտացոլվի համայնքապետարանի նորությունները, հայտարարությունները, ավագանու նիստերի արձանագրությունները:

Համայնքի համար կարևորագույն նշանակություն ունեցող հարցերի լուծման նպատակով անընդհատ կկազմակերպվեն տարբեր ձևաչափի հանրային քննարկումներ:

Կշարունակվի ապահովվել համայնքի վեբ-կայքի և ՀԿՏՀ-ի հասանելիությունը համացանցում, որը հնարավորություն կտա առցանց երկխոսության՝ համայնքապետարանի, ավագանու և քաղաքացիների միջև:

Կշարունակվեն բնակչության հետ համայնքի ղեկավար անձանց անմիջական հանդիպումները, որը բնակչության լայն խավերին առավելագույնս կներգրավի հիմնախնդիրների բարձրացման և դրանց համարժեք լուծումներ տալու գործին:

* + 1. ***ՔԱՂԱՔԱՑԻՆԵՐԻ ԵՎ ՏՆՏԵՍՎԱՐՈՂ ՍՈՒԲՅԵԿՏՆԵՐԻ ԻՐԱՎՈՒՆՔՆԵՐԻ ՊԱՇՏՊԱՆՈՒԹՅՈՒՆ***

Համայնքի բնակիչների և տնտեսվարող սուբյեկտների իրավունքներն ու օրինական շահերը պաշտպանելու նպատակով համայնքապետարանում շարունակվում են համայնքի ղեկավարի ընդունելության օրերը:

Համայնքապետարանի համապատասխան մասնագետները համայնքի քաղաքացիների և տնտեսվարող սուբյեկտների համար կկատարեն խորհրդատվական աշխատանք, կքննարկեն նրանց իրավունքների խախտումների վերաբերյալ գանգատներն ու դիմումները, կաջակցեն նրանց իրավունքների և օրինական շահերի պաշտպանությունը, նրանց համար կապահովվեն իրավահավասար պայմաններ: Կպահպանվեն համայնքապետարանի կողմից կնքվող պայմանագրերի, ավագանու և համայնքի ղեկավարների որոշումների օրինականության ապահովումը, անհրաժեշտության դեպքում համայնքի շահերը կներկայացվեն այլ անձանց հետ փոխհարաբերություններում, ինչպես նաև դրանք կպաշտպանվեն դատարանում:

***2.2.19 ԱՐՏԱԿԱՐԳ ԻՐԱՎԻՃԱԿՆԵՐ ԵՎ ՔԱՂԱՔԱՑԻԱԿԱՆ ՊԱՇՏՊԱՆՈՒԹՅՈՒՆ***

Արտակարգ իրավիճակների նախարարության կողմից կազմակերպվող դասընթացներին կշարունակվեն մասնակցությունը քաղաքապետարանի պատասխանատու անձանց՝ գործնականում դրանց համար ոլորտային համապատասխան լուծումներ մշակելու նպատակով:

Կշարունակվեն մշակվել քաղաքացիական պաշտպանության պլանները՝ անցնելով դրանցում ներգրավված կառուցների՝ իրենց մասնակցության ձևաչափի վերաբերյալ իրազեկության ավելի բարձր մակարդակի:

**ԳԼՈՒԽ 3 ՀԶԾ ֆինանսավորում**

**Աղյուսակ 6. Զարգացման ծրագրում ընդգրկելու համար առաջարկվող կապիտալ ծրագրերի ցանկ**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Հ/հ** | **Ծրագրի անվանումը** | **Ծրագրի արժեքը (հազ. դրամ)** |
| 1 | Ճանապարհների կապիտալ վերանորոգում | 450 000.0 |
| 2 | Մայթերի կապիտալ վերանորոգում | 100 000,0 |
| 3 | Քաղաքային զբոսայգու գլխավոր ճեմուղու հարակից տարածքում դիտակենտրոնի, թանգարանի, ամֆիթատրոնի, սահադաշտի կառուցում | 1 840 000.0 |
| 4 | Կանաչապատ տարածքների բարեկարգում | 10 000,0 |
| 5 | Փողոցային լուսավուության վերանորոգում LED լամպերով, դեկորատիվ լուսավորության կառուցում | 350 000,0 |
| 6 | Մանկապարտեզի հարակից տարածքի բարեկարգում | 50 000,0 |
| 7 | Հանգստի և ժամանցի կենտրոնի կառուցում | 2 000 000.0 |
|  | **Ընդամենը** | **4800 0000** |

Ըստ սահմանված չափորոշիչների ծրագրերը գնահատվել են առավելագույնը 10 բա­լա­նոց սանդղակով: Գնահատականները ներկայացված են աղյուսակ 7-ում:

**Աղյուսակ 7. Կապիտալ ծրագրերի առաջնահերթությունների որոշում**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Հ/հ** | **Ծրագրի անվանումը** | **Ծրագրի արժեքը (հազ. դրամ)** | **Գնահատման չափանիշներ (0-10 բալ)** |
| 1 | Ճանապարհների կապիտալ վերանորոգում | 450 000.0 | 10 |
| 2 | Մայթերի կապիտալ վերանորոգում | 100 000,0 | 10 |
| 3 | Քաղաքային զբոսայգու գլխավոր ճեմուղու հարակից տարածքում դիտակենտրոնի, թանգարանի, ամֆիթատրոնի, սահադաշտի կառուցում | 1 840 000.0 | 10 |
| 4 | Կանաչապատ տարածքների բարեկարգում | 10 000,0 | 10 |
| 5 | Փողոցային լուսավուության վերանորոգում LED լամպերով, դեկորատիվ լուսավորության կառուցում | 350 000,0 | 10 |
| 6 | Մանկապարտեզի հարակից տարածքի բարեկարգում | 50 000,0 | 10 |
| 7 | Հանգստի և ժամանցի կենտրոնի կառուցում | 2 000 000.0 | 10 |
|  | Ընդամենը | **4800 0000** |  |

**Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր 1**

«**ՃԱՆԱՊԱՐՀՆԵՐԻ ԿԱՊԻՏԱԼ ՎԵՐԱՆՈՐՈԳՈՒՄ**»

(Ծրագրիանվանում)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը |  | Համայնքի ճանապարհների ոչ բարեկարգ վիճակը | | | | | | |
| Ծրագրի անմիջական նպատակ  Ունենալ ավելի բարեկարգ քաղաք, | Ճանապարհների կապիտալ վերանորագման համար անհրաժեշտ ֆինանսկաան միջոցներ | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ (հազ. դրամ) | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 17750.9 | 50000.0 | 100000.0 | 200000.0 | 300000.0 | 450000.0 |
| Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ  զբոսաշրջության զարգացում | 1. Զբոսաշրջիկների թվի աճ | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 350.0 | 400.0 | 500.0 | 1000.0 | 2000.0 | 2500.0 |
|  | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|  |  |  |  |  |  |
| Ծրագրի հիմնական գործողությունները | 1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ  1.1. *Դոնաոր կազմակերպությունների փնտրում*  1.2.պետական բյուջեից ֆինանասավորում  1.3 համայնքի բյուջեից համաֆինասավորում  2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ  2.1.Մրցույթի հայտարարում  2.2.Պայմանգրի կնքում  2.3 Աշխատանքների կատարում | | | | | | | |
| Ծրագրի բյուջեն | Ընթացիկ ծախսեր՝  Կապիտալ ծախսեր՝450 000.0 հազ. դրամ  Ընդհանուր բյուջեն՝450 000.0 հազ. դրամ | | | | | | | |
| Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ |  | | | | | | | |
| Ծրագրի հիմնական ռիսկերը | Տարերային աղետ | | | | | | | |
| Ծրագրի հիմնական շահառուները | Համայնքի բնակիչները, զբոսաշրջիկները | | | | | | | |
| Ծրագրի սկիզբ և ավարտ | 2017թ-2021 թ | | | | | | | |
| Ծրագրի համառոտ նկարագրություն | Ծաղկաձոր համայնքի ճանապարհների երկարությունը կազմում է 22950 կմ: Ծաղկաձոր համայնքը հանդիսանալով ՀՀ կուրորտային քաղաքներից մեկը և նպատակ ունենալով զարգացնել զբոսաշրջությունը, հետևաբար կարիք ունի նոր և առավել զարգացած ենթակառուցվածքների ստեղծմանն ու վերանորոգմանը,մասնավորապես, ճանապարհների կապիտալ վերանորագմանը: Սույն ծրագրով նախատեսվում է ճանապարհների կապիտալ վերանորոգում մինչև 2021թ.: | | | | | | | |

**Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր 2**

«**ՄԱՅԹԵՐԻ ԿԱՊԻՏԱԼ ՎԵՐԱՆՈՐՈԳՈՒՄ**»

(Ծրագրիանվանում)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը |  | Համայնքի մայթերի ոչ բարեկարգ վիճակում գտնվելը | | | | | | |
| Ծրագրի անմիջական նպատակ  Զբոսաշրջության զարգացում | Մայթերի կապիտալ վերանորագման համար անհրաժեշտ ֆինանսկաան միջոցներ | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ (հազ. դրամ) | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 0 | 15000.0 | 30000.0 | 55000.0 | 70000.0 | 100000.0 |
| Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ  Ունենալ ավելի բարեկարգ քաղաք | 1. Զբոսաշրջիկների թվի աճ | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 350.0 | 400.0 | 500.0 | 1000.0 | 2000.0 | 2500.0 |
|  | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 0 |  |  |  |  |  |
| Ծրագրի հիմնական գործողությունները | 1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ  1.1.Դոնոր կազմակերպությունների փնտրում  1.2.պետական բյուջեից ֆինանասավորում  1.3 համայնքի բյուջեից համաֆինասավորում  2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ  2.1.Մրցույթի հայտարարում  2.2.Պայմանգրի կնքում  2.3 Աշխատանքների կատարում | | | | | | | |
| Ծրագրի բյուջեն | Ընթացիկ ծախսեր՝  Կապիտալ ծախսեր՝100 000.0 հազ. դրամ  Ընդհանուր բյուջեն՝ 100 000.0 հազ. դրամ | | | | | | | |
| Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ |  | | | | | | | |
| Ծրագրի հիմնական ռիսկերը | Տարերային աղետներ | | | | | | | |
| Ծրագրի հիմնական շահառուները | Համայնքի բնակիչները, զբոսաշրջիկները | | | | | | | |
| Ծրագրի սկիզբ և ավարտ | 2017թ-2021 թ | | | | | | | |
| Ծրագրի համառոտ նկարագրություն | Քաղաքի արտաքին նկարագրին համահունչ, գեղեցիկ, սալիկապատ մայթերի կառուցումը քաղաքի զբոսաշրջային գրավչության բարձրացման գրավականներից է, վերջինիս բարձրացմանն էլ միտված է սույն ծրագիրը: | | | | | | | |

**Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր 3**

«**ՔԱՂԱՔԱՅԻՆ ԶԲՈՍԱՅԳՈՒ ԳԼԽԱՎՈՐ ՃԵՄՈՒՂՈՒ ՀԱՐԱԿԻՑ ՏԱՐԱԾՔՈՒՄ ԴԻՏԱԿԵՆՏՐՈՆԻ, ԹԱՆԳԱՐԱՆԻ, ԱՄՖԻԹԱՏՐՈՆԻ< ՍԱՀԱԴԱՇՏԻ ԿԱՌՈՒՑՈՒՄ**»

(Ծրագրիանվանում)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը |  | Քաղաքը՝ զբաոսաշրջության համար, առավել գրավիչ և հարմարավետ դարձնելը: | | | | | | | | | | | |
| Ծրագրի անմիջական նպատակ  *Զբոսաշրջության զարգացում , զբոսաշրջային սեզոնի երակարաձգում* | Դիտակենտրոնի և կինոթատրոնի կառուցման համար անհրաժեշտ ֆինանսկաան միջոցներ | | | | | | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ (հազ. դրամ) | | | | | | | | | |
| 2016 | 2017 | | 2018 | | 2019 | | 2020 | | 2021 | |
| 0 | 250000.0 | | 500000.0 | | 1000000.0 | | 1500000.0 | | 1840000.0 | |
| Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ  *Մշակութային կյանքի աշխուժացում, մանկական, երիտասարդական և ընտանեկան զվարճանքի կազմակերպման համակարգերի ստեղծում* | 1. Նոր աշխատատեղերի ստեղծում | | | | | | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | | Թիրախային արժեքներ (մարդ) | | | | | | | | |
| 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | | 2020 | | 2021 |
| 0 | | 0 | | 0 | | 0 | | 0 | | **30** |
| 1. Զբոսաշրջիկների թվի աճ | | | | | | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | | Թիրախային արժեքներ (հազ. մարդ) | | | | | | | | |
| 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | | 2020 | | 2021 |
| 350.0 | | 400.0 | | 500.0 | | 1000.0 | | 2000.0 | | 2500.0 |
| Ծրագրի հիմնական գործողությունները | 1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ  1.1.*Դոնոր կազմակերպությունների փնտրում*  1.2.պետական բյուջեից ֆինանասավորում  1.3 համայնքի բյուջեից համաֆինասավորում  2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ  2.1.Մրցույթի հայտարարում  2.2.Պայմանգրի կնքում  2.3 Աշխատանքների կատարում | | | | | | | | | | | | |
| Ծրագրի բյուջեն | Ընթացիկ ծախսեր՝  Կապիտալ ծախսեր՝ 1 840 000.0 հազ. դրամ  Ընդհանուր բյուջեն՝ 1840 000.0 հազ. դրամ | | | | | | | | | | | | |
| Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ |  | | | | | | | | | | | | |
| Ծրագրի հիմնական ռիսկերը | Տարերային աղետներ | | | | | | | | | | | | |
| Ծրագրի հիմնական շահառուները | Համայնքի բնակիչները, զբոսաշրջիկները | | | | | | | | | | | | |
| Ծրագրի սկիզբ և ավարտ | 2017թ. - 2021 թ. | | | | | | | | | | | | |
| Ծրագրի համառոտ նկարագրություն | Արտերկրներից և հանրապետության տարբեր մարզերից ժամանած բազմաթիվ զբոսաշրջիկների հանգիստը լիակատար դարձնելու նպատակով՝ քաղաքային զբոսայգու գլխավոր ճեմուղու հարակից տարածքում նախատեսվում է կառուցել դիտակենտրոն և կինոթատրոն: Ծրագրի իրականացումը կնպաստի զբոսաշրջային ակտիվ սեզոնի երկարաձգմանը, այցելությունների աճին և հանգստի այլընտրանքային տարբերակների ավելացմանը: | | | | | | | | | | | | |

**Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր 4**

«**ԿԱՆԱՉ ՏԱՐԱԾՔՆԵՐԻ ԲԱՐԵԿԱՐԳՈՒՄ**»

(Ծրագրիանվանում)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը |  | Կանաչապատ տարածքների ոչ բավարար վիճակ | | | | | | |
| Ծրագրի անմիջական նպատակ  Էկոլոգիայի պահպանում | Կանաչապատ տարածքների բարեկարգման համար անհրաժեշտ ֆինանսկաան միջոցներ | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ (հազ. դրամ) | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 550.0 | 1000.0 | 3500.0 | 5000.0 | 7500.0 | 10000.0 |
| Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ  Անտային տարածքների պահպանում , ընդլայնում, կանաչապատ տարածքների հիմնում | 1. Կանաչապատ տարածքներ | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|  |  |  |  |  |  |
| Ծրագրի հիմնական գործողությունները | 1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ  1.1.*Դոնոր կազմակերպությունների փնտրում*  1.2.պետական բյուջեից ֆինանասավորում  1.3 համայնքի բյուջեից համաֆինասավորում  2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ  2.1.Մրցույթի հայտարարում  2.2.Պայմանգրի կնքում  2.3 Աշխատանքների կատարում | | | | | | | |
| Ծրագրի բյուջեն | Ընթացիկ ծախսեր՝  Կապիտալ ծախսեր՝ 10 000.0 հազ. դրամ  Ընդհանուր բյուջեն՝ 10 000.0 հազ. դրամ | | | | | | | |
| Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ |  | | | | | | | |
| Ծրագրի հիմնական ռիսկերը | Տարերային աղետներ | | | | | | | |
| Ծրագրի հիմնական շահառուները | Համայնքի բնակիչները, զբոսաշրջիկները | | | | | | | |
| Ծրագրի սկիզբ և ավարտ | 2017թ-2021 թ | | | | | | | |
| Ծրագրի համառոտ նկարագրություն | Յուրաքանչյուր տարի գարնանային և աշնանային ծառատունկի ընթացքում համայնքի կանաչ զանգվածը համալրվում է նոր տնկիներով, սակայն այն բավարար չէ քաղաքի կանաչ տարածքների կազմակերպման համար ներկայացվող ժամանակակից պահանջներին: Այդ իսկ պատճառով համալրումը կրում է շարունակական բնույթ և իրականացվելու է սույն հնգամյա ծրագրով: Վերջինս կնպաստի քաղաքի սանիտարական, էկոլոգիական և էսթետիկական գործառույթների բարելավմանը: | | | | | | | |

**Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր 5**

«**ՓՈՂՈՑԱՅԻՆ ԼՈՒՍԱՎՈՐՈՒԹՅԱՆ ՎԵՐԱՆՈՐՈԳՈՒՄ LED ԼԱՄՊԵՐՈՎ, ԴԵԿՈՐԱՏԻՎ ԼՈՒՍԱՎՈՐՈՒԹՅԱՆ ԿԱՌՈՒՑՈՒՄ**»

(Ծրագրիանվանում)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը |  | **ՓՈՂՈՑԱՅԻՆ ԼՈՒՍԱՎՈՐՈՒԹՅԱՆ ՎԵՐԱՆՈՐՈԳՈՒՄ LED ԼԱՄՊԵՐՈՎ**  **ԴԵԿՈՐԱՏԻՎ ԼՈՒՍԱՎՈՐՈՒԹՅԱՆ ԿԱՌՈՒՑՈՒՄ** | | | | | | | | | | | |
| Ծրագրի անմիջական նպատակ  *ֆինանսական միջոցների խնայողություն* | «Փողոցային լուսավորության վերանորոգում LED լամպերով» ծրագրի համար անհրաժեշտ ֆինանսկաան միջոցներ | | | | | | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ (հազ. դրամ) | | | | | | | | | |
| 2016 | 2017 | | 2018 | | 2019 | | 2020 | | 2021 | |
| 5760.0 | 50000.0 | | 100000.0 | | 150000.0 | | 200000.0 | | 350000.0 | |
| Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ  *Էկոլոգիայի պահպանում, Էլեկտրաէներգիայի խնայողություն* | 1. Օգտագործված էլէեկտրաէներգիայի ծավալ | | | | | | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | | Թիրախային արժեքներ (կՎտ/ժ) | | | | | | | | |
| 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | | 2020 | | 2021 |
|  | |  | |  | |  | |  | |  |
|  | | | | | | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | | Թիրախային արժեքներ | | | | | | | | |
| 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | | 2020 | | 2021 |
|  | |  | |  | |  | |  | |  |
| Ծրագրի հիմնական գործողությունները | 1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ  1.1.*Դոնոր կազմակերպությունների փնտրում*  1.2.պետական բյուջեից ֆինանասավորում  1.3 համայնքի բյուջեից համաֆինասավորում  2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ  2.1.Մրցույթի հայտարարում  2.2.Պայմանգրի կնքում  2.3 Աշխատանքների կատարում | | | | | | | | | | | | |
| Ծրագրի բյուջեն | Ընթացիկ ծախսեր՝  Կապիտալ ծախսեր՝ 350 000.0 հազ. դրամ  Ընդհանուր բյուջեն՝ 350 000.0 հազ. դրամ | | | | | | | | | | | | |
| Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ |  | | | | | | | | | | | | |
| Ծրագրի հիմնական ռիսկերը | Տարերային աղետներ | | | | | | | | | | | | |
| Ծրագրի հիմնական շահառուները | Համայնքի բնակիչները, զբոսաշրջիկները | | | | | | | | | | | | |
| Ծրագրի սկիզբ և ավարտ | 2017թ. - 2021 թ. | | | | | | | | | | | | |
| Ծրագրի համառոտ նկարագրություն | Ծրագրի նպատակը՝ ֆինանսական խնայողության հնարավորություն ընձեռելուց բացի, այլընտրանքային էներգիայի աղբյուրների՝ արեգակնային ջեռուցման և փողոցների լուսավորություն LED համակարգերի կիրառմամբ, շրջակա միջավայրի աղտոտումը կանխարգելելն է: Քանի որ Հայաստանն ունի արևային էներգիայի մեծ պաշար՝ այլընտրանքային էներգիայի և էներգախնայող տեխնոլոգիաների ներդրումը կարող է բարձրացնել Ծաղկաձոր համայնքի էներգետիկ արդյունավետությունը և նպաստել բնապահպանական ու սոցիալական խնդիրների լուծմանը: | | | | | | | | | | | | |

**Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր 6**

«**ՄԱՆԿԱՊԱՐՏԵԶԻ ՀԱՐԱԿԻՑ ՏԱՐԱԾՔԻ ԲԱՐԵԿԱՐԳՈՒՄ**»

(Ծրագրիանվանում)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը |  | Մանկապարտեզի հարակից տարածքի անբարեկարգ վիճակ | | | | | | |
| Ծրագրի անմիջական նպատակ  *Երեխաների դաստիրակությանը ուղղված նպաստավոր միջավայրի ստեղծում* | *Մանկապարտեզի հարակից տարածքի բարեկարգման համար անհրաժեշտ ֆինանսական միջոցներ* | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ (հազ. դրամ) | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 0.0 | 10000.0 | 20000.0 | 30000.0 | 40000.0 | 50000.0 |
| Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ  *Մանկապարտեզ հախող երեխաների թվի աճ* | 1. Երեխաների թվի աճ | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ (մարդ) | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 75 | 90 | 100 | 115 | 130 | 150 |
|  | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|  |  |  |  |  |  |
| Ծրագրի հիմնական գործողությունները | 1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ  1.1.*Դոնոր կազմակերպությունների փնտրում*  1.2.պետական բյուջեից ֆինանասավորում  1.3 համայնքի բյուջեից համաֆինասավորում  2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ  2.1.Մրցույթի հայտարարում  2.2.Պայմանգրի կնքում  2.3 Աշխատանքների կատարում | | | | | | | |
| Ծրագրի բյուջեն | Ընթացիկ ծախսեր՝  Կապիտալ ծախսեր՝ 50 000.0 հազ. դրամ  Ընդհանուր բյուջեն՝ 50 000.0 հազ. դրամ | | | | | | | |
| Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ |  | | | | | | | |
| Ծրագրի հիմնական ռիսկերը | Տարերային աղետներ | | | | | | | |
| Ծրագրի հիմնական շահառուները | Համայնքի բնակիչները, հարակից քաղաքի բնակիչներ | | | | | | | |
| Ծրագրի սկիզբ և ավարտ | 2017թ-2021 թ | | | | | | | |
| Ծրագրի համառոտ նկարագրություն | 2016թ Ծաղկաձոր քաղաքի նախադպրոցական ուսումնական հաստատության շենքը ամբողջովին վերանորոգվեց, սակայն բակը գտնվում է անբարեկարգ վիճակում: Վերանորոգելով մանկապարտեզի բակը՝ կունենանք մանկապարտեզ հաճախող երեխաների թվի աճ, ինչպես նաև բարեկարգ և գեղեցիկ միջավայրը կնպաստի երեխաների դաստիարակության և հարմարավետ միջավայրի բարելավմանը: | | | | | | | |

**Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր 7**

«**ՀԱՆԳՍՏԻ և ԺԱՄԱՆՑԻ ԿԵՆՏՐՈՆԻ ԿԱՌՈՒՑՈՒՄ**»

(Ծրագրիանվանում)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը |  | Հանգստի և ժամանցի կենտրոնի բացակայություն | | | | | | |
| Ծրագրի անմիջական նպատակ  *Զբոսաշրջության զարգացում , զբոսաշրջային սեզոնի երակարաձգում* | *Հանգստի և ժամանցի կենտրոնի կառուցման համար անհրաժեշտ ֆինանսական միջոցներ* | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ (հազ. դրամ) | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 0.0 | 250000.0 | 500000.0 | 1000000.0 | 1500000.0 | 2000000.0 |
| Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ  *Մշակութային կյանքի աշխուժացում, մանկական, երիտասարդական և ընտանեկան զվարճանքի կազմակերպման համակարգերի ստեղծում* | 1. *Զբոսաշրջիկների թվի աճ* | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ (հազ. մարդ) | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 350.0 | 400.0 | 500.0 | 1000.0 | 2000.0 | 2500.0 |
| 1. *Նոր աշխատատեղերի ստեղծում* | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ (մարդ) | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 0 |  |  |  |  |  |
| Ծրագրի հիմնական գործողությունները | 1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ  1.1.*Դոնոր կազմակերպությունների փնտրում*  1.2. Պետական բյուջեից ֆինանասավորում  1.3 Համայնքի բյուջեից համաֆինասավորում  2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ  2.1.Մրցույթի հայտարարում  2.2.Պայմանգրի կնքում  2.3 Աշխատանքների կատարում | | | | | | | |
| Ծրագրի բյուջեն | Ընթացիկ ծախսեր՝  Կապիտալ ծախսեր՝ 2 000 000.0 հազ. դրամ  Ընդհանուր բյուջեն՝ 2 000 000.0 հազ. դրամ | | | | | | | |
| Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ |  | | | | | | | |
| Ծրագրի հիմնական ռիսկերը | Տարերային աղետներ | | | | | | | |
| Ծրագրի հիմնական շահառուները | Համայնքի բնակիչները, զբոսաշրջիկները | | | | | | | |
| Ծրագրի սկիզբ և ավարտ | 2017թ.-2021 թ. | | | | | | | |
| Ծրագրի համառոտ նկարագրություն | Ծաղկաձոր համայնքում չկա ժամանցի և հանգստի կենտրոն, որտեղ կկարողանան իրենց լիակատար հանգիստն անցկացնել արտերկրներից և հանրապետության տարբեր մարզերից ժամանած բազմաթիվ զբոսաշրջիկներ: Ծրագրի իրականացումը կնպաստի զբոսաշրջային ակտիվ սեզոնի երկարաձգմանը և այցելությունների աճին: | | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Աղյուսակ 8. Համայնքի 2015թ. բյուջեի մուտքերի ցուցանիշները և 2017-2021թթ բյուջեների մուտքերի կանխատեսումը**   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | Հ/հ | Մուտքերի անվանումը | 2015թ նախատ | 2015թ փաստ | 2016թ նախատ | 2017թ կանխ | 2018թ կանխ | 2019թ կանխ | 2020թ կանխ | 2021թ կանխ | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | | **** | **ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐ** | **151712.4** | **150472.0** | **146733.0** | **154597.6** | **165497.6** | **175142.4** | **188682.4** | **198187.9** | | 1 | **ՀԱՐԿԵՐ ԵՎ ՏՈՒՐՔԵՐ** | **86470.0** | **94252.5** | **82000.0** | **85410.0** | **91210.0** | **97710** | **106750.0** | **112250.0** | | 1,1 | **Գույքային հարկեր անշարժ գույքից** | **63500.0** | **67953.7** | **62000.0** | **64000.0** | **66000.0** | **70000.0** | **75500.0** | **79500.0** | |  | Գույքահարկ շենքերի և շինությունների համար | 52000.0 | 57039.5 | 52000.0 | 54000.0 | 56000.0 | 58000.0 | 63000.0 | 66000.0 | |  | Հողի հարկ | 11500,0 | 10914.2 | 10000.0 | 10000.0 | 10000.0 | 12000.0 | 12500.0 | 13500.0 | | 1,2 | **Գույքային հարկեր այլ գույքից** | **6250,0** | **7938,1** | **8000.0** | **8000.0** | **9500.0** | **10000.0** | **11500.0** | **11500.0** | |  | Գույքահարկ փոխադրամիջոցների համար | 8000.0 | 8559.8 | 9142.0 | 8000.0 | 9500.0 | 10000.0 | 11500.0 | 21250.0 | | 1,3 | **Ապրանքների օգտագործման կամ գործունեության իրականացման թույլտվության վճարներ** | **14970.0** | **17739.0** | **12000.0** | **13410.0** | **15710.0** | **17710.0** | **19750.0** | **21250.0** | |  | Տեղական տուրք | 14970.0 | 17739.0 | **12000.0** | **13410.0** | **15710.0** | **17710.0** | **19750.0** | **21250.0** | | 2 | **ՊԱՇՏՈՆԱԿԱՆ ԴՐԱՄԱՇՆՈՐՀՆԵՐ** | **16992.4** | **16483.6** | **15781.6** | **15785.5** | **15785.5** | **15785.5** | **15785.5** | **15785.5** | | ա) | Պետական բյուջեից ֆինանասական համահարթեցման սկուզբունքով տրամադրվող դոտացիաներ | 8654.4 | 8654.6 | 9170.7 | 9170.7 | 9170.7 | 9170.7 | 9170.7 | 9170.7 | | բ) | Պետական բյուջեից տրամադրվող այլ դոտացիաներ | 5259.8 | 5259.8 | 4743.7 | 4743.7 | 4743.7 | 4743.7 | 4743.7 | 4743.7 | | գ) | Պետական բյուջեից տրամադրվող նպատակային հատկացումներ (սուբվենցիաներ) | 1867.2 | 1867.2 | 1867.2 | 1867.2 | 1867.2 | 1867.2 | 1867.2 | 1867.2 | | 2,4 | Կապիտալ ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ | 1211.0 | 702.0 |  |  |  |  |  |  | | 3 | **ԱՅԼ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐ** | **48250.0** | **39735.9** | **48951.4** | **53402.4** | **58502.4** | **61647.2** | **66147.2** | **69900.0** | | 3,3 | **Գույքի վարձակալություից եկամուտներ** | 5391.0 | 6033.3 | 6351.1 | 7002.4 | 7002.4 | 7147.2 | 7147.2 | 7147.2 | |  | Այլ գույքի վարձակալությունից մուտքեր | 885.0 | 885.0 | 755.2 | 755.2 | 755.2 | 900.0 | 900.0 | 900.0 | | 3,5 | **Վարչական գանձումներ** | 27159.0 | 31826.2 | 25900.0 | 27900.0 | 31000.0 | 32000.0 | 34000.0 | 35000.0 | |  | Տեղական վճարներ | 19159.0 | 19343.3 | 25900.0 | 15900.0 | 19000.0 | 20000.0 | 20000.0 | 20000.0 | |  | Համայնքի տարածքում ինքնակամ կառռուցված շենքերի, շինությունների օրինականացման համար վճարներ | 8000.0 | 12483.1 | 8000.0 | 10000.0 | 12000.0 | 120000 | 14000.0 | 1500.0 | | 3,6 | **Մուտքեր տույժերից, տուգանքներից** | 500,0 | 184.3 | 200.0 | 2000.0 | 3000.0 | 4000.0 | 5000.0 | 5000.0 | | 3,9 | **Այլ եկամուտներ** | 15200,0 | 1692.0 | 16500.0 | 16500.0 | 17500.0 | 18500.0 | 20000.0 | 22000.0 |   **Աղյուսակ 9 . ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԲՅՈՒՋԵԻ ՀԱՎԵԼՈՒՐԴԻ ՕԳՏԱԳՈՐԾՄԱՆ ՈՒՂՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ ԿԱՄ ՊԱԿԱՍՈՒՐԴԻ (ԴԵՖԻՑԻՏԻ) ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՄԱՆ ԱՂԲՅՈՒՐՆԵՐԸ** | |
| |  |  |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | |  | Բյուջետային ծախսերի անվանումները | 2016թ նախատ | 2017թ կանխ | 2018թ կանխ | 2019թ կանխ | 2020թ կանխ | 2021թ կանխ | |  | ԸՆԴԱՄԵՆԸ, այդ թվում` | 110777.9 | 101500.0 | 101500.0 | 101500.0 | 101500.0 | 101500.0 | |  | " Ա. ՆԵՐՔԻՆ ԱՂԲՅՈՒՐՆԵՐ, այդ թվում` | 110777.9 | 101500.0 | 1253500.0 | 2440000.0 | 3617500.0 | 4800000.0 | |  | 1. ՓՈԽԱՌՈՒ ՄԻՋՈՑՆԵՐ, այդ թվում` |  | 626000.0 | 1253500.0 | 2440000.0 | 3617500.0 | 4800000.0 | |  | Վարկեր և փոխատվություններ (ստացում և մարում), այդ թվում` |  | 626000.0 | 1253500.0 | 2440000.0 | 3617500.0 | 4800000.0 | |  | 1.2.1. Վարկեր, որից` |  | 626000.0 | 1253500.0 | 2440000.0 | 3617500.0 | 4800000.0 | |  | այլ աղբյուրներից |  | 626000.0 | 1253500.0 | 2440000.0 | 3617500.0 | 4800000.0 | |  | "2. ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԱԿՏԻՎՆԵՐ, այդ թվում` | 110777.9 | -524500.0 | -1152000.0 | -2338500.0 | -3516000.0 | -4698500.0 | |  | Համայնքի բյուջեի հաշվում միջոցների մնացորդները հաշվետու ժամանակահատվածում, որից` | 110777.9 | 101500.0 | 101500.0 | 101500.0 | 101500.0 | 101500.0 | |  | |

Աղյուսակ10. **Համայնքի 2016թ. բյուջեի ծախսերը և 2017-2021թթ բյուջեների ծախսերի ուղվածությունը**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Հ/հ | Մուտքերի անվանումը | 2016թ նախատ | 2017թ կանխ | 2018թ կանխ | 2019թ կանխ | 2020թ կանխ | 2021թ կանխ |
| 1 | ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԾԱԽՍԵՐ | **257510.9** | **710597,6** | **722997,6** | **1291642,4** | **1296182.4** | **1310687,9** |
| 1 | Օրենսդիր և գործադիր մարմիններ, պետական կառավարում, | 58454,1 | 54000.0 | 57997.6 | 58000.0 | 62182.4 | 64687.9 |
| 2 | ճանապարհային տրանսպորտ | 83749,4 | 80000,0 | 83000,0 | 145000,0 | 137000,0 | 203000,0 |
|  | Տնտեսական հարաբերություններ (այլ դասերին չպատկանող) | -70000.0 | -70000.0 | -70000.0 | -70000.0 | -70000.0 | -70000.0 |
| 3 | Շրջակա միջվայրի պաշտպանություն | 2930,0 | 4500,0 | 6000,0 | 5500,0 | 7500,0 | 8000,0 |
| 4 | Աղբահանում | 27563,4 | 28597.6 | 30000.0 | 31500.0 | 33000.0 | 34000.0 |
| 5 | Բնակարանային շինարարություն և կոմունալ ծառայություն | 57140,0 | 60000,0 | 62000,0 | 64000,0 | 65000,0 | 167000,0 |
| 6 | Հանգիստ,մշակութի և կրոն | 34254,0 | 504500,0 | 505000,0 | 1005500,0 | 1006500,0 | 847000,0 |
| 7 | Նախադպրոցական կրթություն | 48100,0 | 35000,0 | 35000,0 | 37142,4 | 38000,0 | 40000,0 |
| 8 | Արտադպրոցական դաստիարակություն | 13000,0 | 12000.0 | 12000.0 | 13000.0 | 15000.0 | 15000.0 |
| 9 | Սոցիալական հատուկ արտոնություններ (այլ դասերին չպատկանող) | 2320,0 | 2000.0 | 2000.0 | 2000.0 | 2000.0 | 2000.0 |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ՀԶՀ ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՄԱՆ ԱՄՓՈՓԱԹԵՐԹ | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (Ծաղկաձոր համայնք) | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (2017-2021 թթ.) | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Պարտադիր խնդիր | Բյուջետավորված միջոցներ | Ծրագրի կատարումն ըստ տարիների | | | | | Ֆինանսավորման աղբյուրներ | | | | | | Ծախսերի դասեր | | Ֆինանսավորման կարգավիճակ | | | |
| 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | Համայնքի սեփական եկամուտներ | Ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ | Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ | Բարեգործություն/նվիրատվություն | Պետություն-համայնք-մասնավոր հատված համագործակցու-թյուն | Այլ աղբյուրներ | Ընթացիկ ծախսեր | Կապիտալ ծախսեր | Ֆինանսավորումն առկա է | Ֆինանսավորման շուրջ ընթանում են բանակցություններ | Ներկայացվել է ֆինանսավորման հայտ | Ֆինանսավորման հարցը լուծված չէ |
| **1. Համայնքի Ճանապարհների կապիտալ վերանորոգում** |  | 50 000.0 | 100 000.0 | 200 000.0 | 300 000.0 | 450 000.0 |  |  |  |  |  | V |  |  |  | V |  |  |
| **2. Մայթերի կապիտալ վերանորոգում** |  | 15 000.0 | 30 000.0 | 55 000.0 | 70 000.0 | 100 000.0 |  |  |  |  |  | V |  |  |  | V |  |  |
| **3.Քաղաքային զբոսայգու գլխավոր ճեմուղու հարակից տարածքում դիտակենտրոնի, թանգարանի , ամֆիթատրոնի, սահադաշտի կառուցում** |  | 250 000.0 | 500 000.0 | 1000 000.0 | 1500 000.0 | 1 840 000.0 |  |  |  |  |  | V |  |  |  | V |  |  |
| **4.Կանաչապատ տարածքների բարեկարգում** |  | 1000.0 | 3 500.0 | 5 000.0 | 7 500.0 | 10 000.0 |  |  |  |  |  | V |  |  |  | V |  |  |
| **5.Փողոցային լուսավորության վերանորոգում LED լամպերով դեկորատիվ լուսավորության կառուցում** |  | 50 0000.0 | 100 000.0 | 150 000.0 | 200 000.0 | 350 000.0 |  |  |  |  |  | V |  |  |  | V |  |  |
| **6. Մանկապարտեզի հարակից տարածքի բարեկարգում** |  | 10 0000.0 | 20 000.0 | 30 000.0 | 40 000.0 | 50 000.0 |  |  |  |  |  | V |  |  |  | V |  |  |
| **7.Հանգստի և ժամանցի կենտրոնի կառուցում** |  | 250 000.0 | 500 000.0 | 1000 000.0 | 1 500 000.0 | 2 000 000.0 |  |  |  |  |  | V |  |  |  | V |  |  |

**ԳԼՈՒԽ 4 ՀԶԾ մոնիթորինգ**

Իրականացման փոլում գտնվող ծրագրերը պետք է մոնիտորինգի ենթարկվեն:

Մոնիթորինգն իրականացվում է համապատասխան կատարողականի ցուցանիշների վերաբերյալ տեղեկություններ հավաքագրելու և ցուցանիշների փաստացի արժեքները թիրախային արժեքների հետ համեմատելու միջոցով: Համեմատության միջոցով հնարավոր է լինում չափել ծրագրի առաջընթացը, հաջողության աստիճանը, ծրագրով պայմանավորված փոփոխությունները կամ գնահատել ծրագիրն իրականացնողի կատարողականը:

ՀՀԶԾ մոնիթորինգի համար անհրաժեշտ է մշակել մոնիթորինգի պլա՝ համաձայն ստորև ներկայացվող մոնիտորինգի անձնագրի, որը սահմանում է մոնիթորինգային ցուցանիշների հավաքագրման հաճախականությունը, աղբյուրն ու մեթոդը: Մոնիթորինգային ցուցանիշների մասին տեղեկություններ պետք է հավաքագրվեն կիսամյակային կամ տարեկան կտրվածքով: Մոնիթորինգի հաշվետվությունը համայնքի ավագանուն պետք է ներկայացվի ամեն տարի, հաշվետու տարվան հաջորդող տարվա առաջին եռամսյակում:

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Մ Ո Ն Ի Թ Ո Ր Ի Ն Գ Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Ծաղկաձոր համայնք) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ( 2017-2021 թվականներ) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Տրամաբանական մոդելի բաղադրիչ** | **Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2015)** | **Ցուցանիշի կանխատեսվող արժեք (2016)** | **Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2017)** | **Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2017)** | **Ցուցանիշի կատարողական (2017)** | **Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2018)** | **Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2018)** | **Ցուցանիշի կատարողական (2018)** | **Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2019)** | **Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2019)** | **Ցուցանիշի կատարողական (2019)** | **Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2020)** | **Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2020)** | **Ցուցանիշի կատարողական (2020)** | **Ցուցանիշի թիրախային արժեք (2021)** | **Ցուցանիշի փաստացի արժեք (2021)** | **Ցուցանիշի կատարողական (2021)** | **Տվյալների հավաքագրման պարբերականությունը** | | **Ցուցանիշի ստացման աղբյուր** | **Ցուցանիշի ստացման մեթոդ** |
| **Կիսամյակա յին** | **Տարեկան** |
| **Համայնքի կայուն զարգացում** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Համայնքի կայուն զարգացում** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Կոտայքի Մարզպետարան | Փաստաթղթային ուսումնասիրություն/հարցազրույց |
| Աղքատության շեմից ցածր գտնվող ընտանիքների հարաբերությունը համայնքի ընտանիքների ընդհանուր թվին (արտահայտված տոկոսով) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքապետա-րան | Փաստաթղթային ուսումնասիրություն |
| Համայնքի սեփական եկամուտների տարեկան աճ,արտահայտված տոկոսով |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | ՀՀ Ոստիկանություն | Հարցում |
| Համայնքում գրանցված բնակիչների թվի փոփոխությունը նախորդ տարվա համեմատ, արտահայտված տոկոսով, չհաշված համայնքի բնակչության փոփոխությունը բնական աճի պատճառով |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **1. Գործարար միջավայրի բարելավում և ձեռնարկատիրության խթանում** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **2. Համայնքի գույքի և դրամական միջոցների կառավարում** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **3. Նախադպրոցական և արտադպրոցական դաստիարակություն** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքապետա-րան | Փաստաթղթային ուսումնասիրություն |
| Նախադպրոցական հաստատություններում ընդգրկված երեխաների թվաքանակի հարաբերությունը համայնքի նախադպրոցական տարիքի երեխաների ընդհանուր թվին, արտահայտված տոկոսով) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Նախադպրոցա- կան հաստատություն- ներ հաճախող երեխաների ծնողներ | Հարցում կամ խմբային հարցազրույց/ֆոկուս խումբ |
| Ծնողների բավարարվածությունը նախադպրոցական կրթությունից |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքապետա-րան | Փաստաթղթային ուսումնասիրություն |
| Արտադպրոցական հաստատություններում ընդգրկված երեխաների թվի հարաբերությունը համայնքի դպրոցական տարիքի երեխաների ընդհանուր թվին, արտահայտված տոկոսով |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X |  | Արտադպրոցական հաստատություն- ներ հաճախող երեխաների ծնողներ | Հարցում կամ խմբային հարցազրույց/ֆոկուս խումբ |
| Ծնողների բավարարվածությունը արտադպրոցական կրթությունից |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **4. Ակտիվ մշակութային և մարզական կյանքի կազմակերպումը՝ երիտասարդության ներգրավմամբ** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքապետա-րան | Փաստաթղթային ուսումնասիրություն |
| Համայնքապետարանի կազմակերպված մշակութային միջոցառումների թիվ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքապետա-րան | Փաստաթղթային ուսումնասիրություն |
| Համայնքում գործող մշակութային խմբակների թիվ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքապետա-րան | Փաստաթղթային ուսումնասիրություն |
| Մշակութային խմբակներում ընդգրկված երեխաների ու պատանիների թվի հարաբերությունը համայնքի երեխաների ու պատանիների թվին՝ արտահայտված տոկոսով |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X |  | Արտադպրոցական հաստատություն- ներ հաճախող երեխաների ծնողներ | Հարցում կամ խմբային հարցազրույց/ֆոկուս խումբ |
| Ծնողների բավարարվածությունը մշակութային խմբակներից |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքապետա-րան | Փաստաթղթային ուսումնասիրություն |
| Համայնքապետարանի միջոցներով կազմակերպված երեխաների ու պատանիների այցելություններ համայքից դուրս մշակութային օջախներ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքապետա-րան | Փաստաթղթային ուսումնասիրություն |
| Համայնքապետարանի միջոցներով համայնքում կազմակերպված մարզական միջոցառումների թիվ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքապետա-րան | Դիտարկում |
| Համայնքային գրադարանի (ներառյալ էլեկտրոնային գրադարանի) առկայություն |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Գրադարան | Փաստաթղթային ուսումնասիրություն |
| Գրադարանից օգտվողների թվի տարեկան աճ նախորդ տարվա համեմատ, արտահայտված տոկոսով |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **5. Համայնքի բնակչության սոցիալական պաշտպանություն** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **6. Ֆիզիկական կուլտուրայի և առողջ ապրելակերպի խրախուսումը** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքապետա-րան | Փաստաթղթային ուսումնասիրություն |
| Համայնքապետարանի օժանդակությամբ համայնքում գործող մարզական խմբակների թիվ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքապետա-րան | Փաստաթղթային ուսումնասիրություն |
| Մարզական խմբակներում ընդգրկված երեխաների ու պատանիների թվի հարաբերությունը համայնքի երեխաների ու պատանիների ընդհանուր թվին, արտահայտված տոկոսով |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X |  | Մարզական խմբակներ հաճախող երեխաների ու պատանիների ծնողներ | Հարցում կամ խմբային հարցազրույց/ֆոկուս խումբ |
| Ծնողների բավարարվածությունը մարզական խմբակներից |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **7. Համայնքում բնակարանային շինարարության խթանումը** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքապետա-րան | Փաստաթղթային ուսումնասիրություն |
| Համայնքում կառուցված բնակելի մակերես |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքապետա-րան | Փաստաթղթային ուսումնասիրություն |
| Համայնքապետարանում հաշվառված բնակարանային պայմանների բարելավման կարիք ունեցող ընտանիքների թվի հարաբերությունը համայնքի տնային տնտեսությունների ընդհանուր թվին, արտահայտված տոկոսով |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **8. Համայնքի բնակավայրերի կառուցապատումը, բարեկարգումը և կանաչապատումը, համայնքի աղբահանությունը և սանիտարական մաքրումը, կոմունալ տնտեսության աշխատանքների ապահովումը, համայնքային գերեզմանատների պահպանումը և գործունեության ապահովումը** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքապետա-րան | Փաստաթղթային ուսումնասիրություն |
| Համայնքի գլխավոր հատակագծի առկայություն |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքապետա-րան | Փաստացի ուսումնասիրություն |
| Համայնքում գլխավոր հատակագծին համապատասխան տրված շինարարական թույլտվությունների թվի հարաբերությունը տրված շինարարական թույլտվությունների ընդհանուր թվին, արտահայտված տոկոսով |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքապետա-րան | Փաստաթղթային ուսումնասիրություն |
| Համայնքում քաղաքաշինական կանոնադրության առկայություն |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքապետա-րան | Փաստացի ուսումնասիրություն |
| Կառուցապատման թույլատրության մեջ նշված ժամկետների պահպանմամբ իրականացված շինարարությունների թվի հարաբերությունը համայնքում իրականացված շինարարությունների ընդհանուր թվին, արտահայտված տոկոսով |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքապետա-րան/համատիրու-թյուններ | Փաստացի ուսումնասիրություն |
| Համատիրությունների կողմից սպասարկվող բնակելի մակերեսի հարաբերությունը համայնքի կողմից սպասարկվող բնակելի մակերեսին, արտահայտված տոկոսով |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքապետա-րան/մասնավոր օպերատորներ | Խորքային հարցազրույց |
| Համայնքում հավաքված և աղբավայրերում տեղադրված աղբի հարաբերությունը համայնքում առաջացող ամբողջ աղբին, արտահայտված տոկոսով |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքապետա-րան/մասնավոր օպերատորներ | Հարցում/խորքային հարցազրույց |
| Համայնքի սանիտարական մաքրման ենթարկվող տարածքի մակերեսի հարաբերությունը համայնքի ընդհանուր տարածքի մակերեսին, արտահայտված տոկոսով |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X |  | Համայնքի բնակիչներ | Հարցում կամ խմբային հարցազրույց/ֆոկուս խումբ |
| Համայնքի բնակիչների բավարարվածությունը աղբահանությունից և սանիտարական մաքրումից |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X |  | Համայնքի բնակիչներ | Հարցում կամ խմբային հարցազրույց/ֆոկուս խումբ |
| Համայնքի բնակիչների բավարարվածությունը ջրամատակարարումից և ջրահեռացումից |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Հարցում կամ խմբային հարցազրույց/ֆոկուս խումբ |
| Համայնքի բնակիչների բավարարվածությունը ոռոգման ջրի մատակարարումից |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X |  | Համայնքի բնակիչներ | Հարցում |
| Համայնքի բնակիչների բավարարվածությունն աղբահանությունից և սանիտարական մաքրումից |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքապետա-րան | Փաստաթղթային ուսումնասիրություն |
| Համայնքի կանաչ տարածքների տարեկան աճ, արտահայտված տոկոսով |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքապետա-րան | Փաստաթղթային ուսումնասիրություն |
| Գերեզմանատների համապատասխանությունը հատակագծին (այսինքն՝ գերեզմանատան հաստատված տարածքից դուրս գերեզմանատեղի չի հատկացվում) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **9. Համայնքի հասարակական տրանսպորտի աշխատանքի կազմակերպում, համայնքային ճանապարհային ենթակառուցվածքների պահպանություն և շահագործում** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X |  | Համայնքի բնակիչներ | Հարցում |
| Համայնքի բնակիչների բավարարվածությունը համայնքը սպասարկող հասարակական տրանսպորտի աշխատանքներից |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքապետա-րան | Փաստաթղթային ուսումնասիրություն |
| Համայնքային ենթակայության ճանապարհներին տեղադրված ճանապարհային նշանների թվի հարաբերությունն անհրաժեշտ ճանապարհային նշաններին, արտահայտված տոկոսով |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքապետա-րան | Փաստաթղթային ուսումնասիրություն |
| Համայնքում կահավորված ավտոբուսային կանգառների հարաբերությունը ավտոբուսային կանգառների ընդհանուր թվին |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքապետա-րան/ուղևորափո-խադրումներ իրականացնող ընկերություն(ներ) | Փաստաթղթային ուսումնասիրություն/ հարցում |
| Համայնքի ենթակայության տակ գտնվող ճանապարհների ամեն տարի ասֆալտապատած հատվածի երկարության հարաբերությունը համայնքի ենթակայության տակ գտնվող ճանապարհների երկարությանը, արտահայտված տոկոսով |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **10. Աջակցություն պետական պաշտպանության իրականացմանը** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքապետա-րան/տարածքային զինվորական կոմիսարիատներ | Փաստաթղթային ուսումնասիրություն |
| Համայնքում բնակվող զինապարտ քաղաքացիների գրանցամատյանի վարում |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **11. Աղետների ռիսկերի նվազեցման և արտակարգ իրավիճակներում բնակչության պաշտպանության ու քաղաքացիական պաշտպանության միջոցառումների իրականացում** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **13. Համայնքում շրջակա միջավայրի պահպանություն** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքապետա-րան | Փաստաթղթային ուսումնասիրություն |
| Համայնքում էներգախնայող լամպերով լուսավորվող տարածքի հարաբերությունը ընդհանուր լուսավորվաղ տարածքին, արտահայտված տոկոսով |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքապետա-րան | Փաստաթղթային ուսումնասիրություն |
| Համայնքի կազմակերպած ծառատունկի ժամանակ տնկված ծառերի կպչողականություն, արտահայտված տոկոսով |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքապետա-րան | Փաստաթղթային ուսումնասիրություն |
| Համայնքի մաքրման շաբաթօրյակներ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **14. Զբոսաշրջային հեռանկարներ ունեցող համայնքներում՝ զբոսաշրջության զարգացման խթանում** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Զբոսաշրջությունից եկամուտ ստացող տնային տնտեսություններ | Խմբային հարցազրույց/ֆոկուս խումբ |
| Զբոսաշրջությունից եկամուտ ստացող տնային տնտեսությունների աճ նախորդ տարվա համեմատ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Հյուրանոցներ, տուրսիատական գործակալություն-ներ, համայնքապետա-րան | Խմբային հարցազրույց/ֆոկուս խումբ |
| Համայնք այցելած զբոսաշրջիկների թվաքանակի աճ նախորդ տարվա համեմատությամբ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **15. Համայնքի երիտասարդության խնդիրների լուծմանն ուղղված ծրագրերի և միջոցառումների կազմակերպում** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքապետա-րան | Փաստաթղթային ուսումնասիրություն |
| Համայնքի միջոցներով կազմակերպված ծրագրերի և միջոցառումների քանակ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **16.Համայնքում ծնելիության և բազմազավակության խթանում** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | ՔԿԱԳ բաժին | Հարցում |
| Համայնքում ծնելիության աճ նախորդ տարվա համեմատ, արտահայտված տոկոսով |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքապետա-րան | Փաստաթղթային ուսումնասիրություն |
| 3 և ավելի երեխաներ ունեցող ընտանիքների աճ նախորդ տարվա համեմատ, արտահայտված տոկոսով |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **17.Համայնքում բնակչության առողջության պահպանման և բարելավման ծրագրերի իրականացում, արդյունավետ և մատչելի բժշկական սպասարկման պայմանների ստեղծում** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքապետա-րան, բժշկական հաստատություն-ներ | Փաստաթղթային ուսումնասիրություն կամ հարցում |
| Ոչ վարակիչ հիվանդությունների հիվանդացության նվազում նախորդ տարվա համեմատ, արտահայտված տոկոսներով |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Բժշկական հաստատություն-ներ | Հարցում կամ հարցազրույց |
| Համայնքային ենթակայության բուժական հիմնարկի կողմից այլ բուժական հիմնարկներ ուղղորդված այցելուների քանակի նվազում նախորդ տարվա համեմատ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **19. Բարեգործության խթանում** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքապետա-րան/բարեգործա-կան կազմակերպություններ | Հարցում կամ հարցազրույց |
| Բարեգործական նպատակներով հանգանակված գումար հաշվարկված որպես համայնքի սեփական եկամուտների տոկոս |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | X | Համայնքապետա-րան | Փաստաթղթային ուսումնասիրություն |
| Համայնքի կողմից կազմակերպված բարեգործական միջոցառումների քանակ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Ցուցանիշ 1 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Ցուցանիշ 2 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

# ՀԶԾ-Ի ՎԵՐԱԲԵՐՅԱԼ ԻՐԱԶԵԿՈՒՄ, ՀԶԾ-Ի ԻՐԱԿԱՆԱՑՈՒՄԸ, ՎԵՐԱՀՍԿՈՒՄԸ ԵՎ ՎԵՐԱՆԱՅՈՒՄԸ

## ՀՀԶԾ վերաբերյալ իրազեկում

Համայնքի ավագանու կողմից հաստատվելուց հետո, ՀՀԶԾ-ն հրատարակվում է: Համայնքի բնակչության համար առավել մատչելի դարձնելու համար, պատրաստվում և հրատարակվում են հիմնական ցուցանիշներ, վիճակագրական և գրաֆիկական տվյալներ:

**ՀԶԾ-ի իրականացումը**

Համայնքի յուրաքանչյուր տարվա բյուջեի նախագծի կազմման ծրագրային հիմքը ՀԶԾ-ում համապատասխան տարվա համար նախատեսված ոլորտային և բնակավայրային ծրագ­րերն են, որոնց իրականացման համար հաշվարկվել են ֆինանսավորման համա­պա­տասխան աղբյուրներ և ծախսեր: Գործնականում, ՀԶԾ-ի իրականացումը հանգում է հիմ­նականում (չհաշված ֆինանսավորման այլ աղբյուրների հաշվին նախատեսված ծրագրերը) հա­մայնքի գալիք հինգ տարիների բյուջեների կատարմանը։

ՀԶԾ-ում ներառված յուրաքանչյուր ոլորտային կամ բնակավայրային ծրագրի ղե­կա­վարն անձնական պատասխանատվություն է կրում ծրագրով նախատեսված աշխա­տանք­ների համակարգման, համապատասխան ծախսերի կատարման, արդյունքների ստացման, հաշվետվությունների պատրաստման և համայնքի ղեկավարին ներկայացման համար:

**ՀԶԾ-Ի ՎԵՐԱՀՍԿՈՒՄԸ**

ՀԶԾ-ի վերահսկողությունը ապահովում է ՀԶԾ-ում ներառված ծրագրերի ամբող­ջա­կան իրականացումը, ռեսուրսների արդյունավետ օգտագործումն առաջադրված խնդիրները կա­տարելու, ակնկալվող արդյունքները ձեռք բերելու և սահմանված նպատակներին հաս­նե­լու համար, ծրագրերի պաշտպանվածությունը սխալներից ու ձախողումներից, ժամանակին ու ճշգրիտ տեղեկատվության ստացումը ՏԻՄ-երի ավելի հիմնավորված որոշումների կայաց­ման համար: ՀԶԾ-ի վերահսկողությունը ենթադրում է՝

ՀԶԾ-ի մշակման, քննարկման և իրականացման ընթացակարգերի հստակ պահ­պա­նում,

* Ոլոր­տային ծրագրերով առաջադրված խնդիրների կատարման արդյունքների ստուգում,

Ոլոր­տային ծրագրերի պահանջներից շեղումների պարզաբանում և պատճառների բացահայտում,

ՀԶԾ-ի ծրագրերի իրականացումից ստացված արդյունքների ամփոփում և համադրում ծրագրերի նպատակների, խնդիրների և նախատեսված արդյունքների հետ:

ՀԶԾ-ի վերահսկողության արդյունքները ներկայացվում են համայնքի ավագանուն՝ ի գիտություն:

# ՀԶԾ-Ի ՏԱՐԵԿԱՆ ԳՆԱՀԱՏՈՒՄԸ

ՀԶԾ-ի իրականացման տարեկան գնահատումը կատարում են հա­մա­տեղ ՀԶԾ-ի և տարեկան բյուջեի կառավարման գծով ԽՄ-ն և ԲԱԽ-երը՝ հիմնվելով ՀԶԾ-ի կիսամյակային մոնիթորինգների արդյունքների վրա:

Համայնքի ղեկավարը կազմակերպում և անցկացնում է ՀԶԾ-ի իրականացման տա­րեկան հաշվետվության աշխատանքային քննարկումներ, այնուհետև՝ համայնքի կազմում ընդգրկ­ված բոլոր բնակավայրերում կազմակերպում և անցկացնում է ՀԶԾ-ի իրա­կա­նաց­ման տարեկան հաշվետվության նախագծի հանրային բաց լսումներ և (կամ) քննար­կում­ներ՝ հա­­տուկ ուշադրություն դարձնելով տվյալ բնակավայրին վերաբերող ծրագրերիու միջո­ցա­ռումների իրականացման հարցերին:

Բոլոր բնակավայրերում անցկացված հանրային քննարկումների արդյունքներով, ՀԶԾ-ի և տարեկան բյուջեի կառավարման գծով ԽՄ-ն լրամշակում է ՀԶԾ-ի իրա­կա­նաց­ման տարեկան հաշվետվության նախագիծը, պատրաստում է դրանց վերաբերյալ ավա­գա­նուն տրամադրվող տեղեկատվությունը (ամփոփաթերթը և տեղեկանքը) և ներկայացնում հա­մայն­քի ղեկավարին: Համայնքի ղեկավարը ՀԶԾ-ի իրականացման տարեկան հաշվետ­վու­թյան:

**7. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԾՐԱԳՐԻ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՑՈՒՑԱՆԻՇՆԵՐԸ**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Հ/հ** | **Ցուցանիշներ** | **Չափի միավոր** | **2017թ. կանխ.** | **2018թ. կանխ.** | **2019թ. կանխ.** | **2020թ. կանխ** | **2021թ. կանխ.** |
| **1.** | **2.** | **3.** | **4.** | **5.** | **6.** | **7.** | **8** |
| **1** | Համայնքի վարչական տարածքը | հա | 1618.29 | 1618.29 | 1618.29 | 1618.29 | 1618.29 |
| **2** | Բնակչության թիվը | հազ.մ | 1540 | 1540 | 1540 | 1540 | 1540 |
| **3** | Բազմաբնակարան շենքերի ընդհանուր թիվը | շենք | 7 | 7 | 7 | 7 | 7 |
| ընդհանուր մակերեսը | հազ.քմ | 5640 | 5640 | 5640 | 5640 | 5640 |
| բնակարանների թիվը | բնակ. | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 |
| **4** | Սեփական բնակարաններ | հատ | 517 | 517 | 517 | 517 | 517 |
| Ընդհանուր մակերեսը | հազ.քմ | 62080 | 62080 | 62080 | 62080 | 62080 |
| **5** | Թեք տանիքներով շենքերի քանակը | շենք | 517 | 517 | 517 | 517 | 517 |
| Որից բարեկարգ թեք տանիքների թիվը | հատ | 507 | 507 | 507 | 507 | 507 |
| **6** | Մուտքերի ընդհանուր թիվը | հատ | 33 | 33 | 33 | 33 | 33 |
| Բարեկարգ մուտքերի թիվը | հատ | 18 | 18 | 18 | 18 | 18 |
| **7** | Ավտոտնակների թիվը | հատ | 184 | 184 | 184 | 184 | 184 |
| **8** | Տեղափոխվող աղբի քանակը | խմ | 8226 | 8226 | 8226 | 8226 | 8226 |
| Այդ թվում` բնակչությունից |  | 2563 | 2563 | 2563 | 2563 | 2563 |
| **9** | Սանիտարական մաքրման և աղբահանության պարկի մեքենա-մեխանիզմների քանակը | միավոր | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 |
| **10** | Սանիտարական մաքրման տարածքը | քմ | 89442 | 89442 | 89442 | 89442 | 89442 |
| **11** | Ոռոգման ցանցի երկարությունը | կմ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **12** | Ոռոգելի տարածքի մակերեսը | հա | 0.26 | 0.26 | 0.26 | 0.26 | 0.26 |
| **13** | Մեկ բնակչին ընկնող կանաչ տարածքը | քմ |  |  |  |  |  |
| **14** | Ներհամայնքային փողոցների և ճանապարհների մակերեսը | Հազ.քմ | 26870 | 26870 | 26870 | 26870 | 26870 |
| Այդ թվում՝ բարեկարգ ասֆալտապատ | Հազ.քմ | 19000 | 19000 | 19000 | 19000 | 19000 |
| **15** | Առևտրի, սպասարկման և արտադրական ձեռնարկությունների թիվը, այդ թվում՝ | հատ | 49 | 49 | 49 | 49 | 49 |
|  | Առևտրի օբյեկտներ | հատ | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 |
|  | Հասարակական սննդի օբյեկտներ/նաև բացօթյա/ | հատ | 26 | 26 | 26 | 26 | 26 |
|  | Բենզինի լիցքավորման կետեր | հատ | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
|  | դեղատներ | հատ | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
|  | Հաց և հացամթերք արտադրող ձեռնարկություններ | հատ | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
|  | Կապի ոլորտում աշխատող ձեռնարկություններ | հատ | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
|  | Ապահովագրական գրասենյակներ | հատ | - | - | - | - | - |
|  | բանկեր | հատ | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| **16** | Համայնքի սեփականություն համարվող հողերի մակերեսը | հա | 204.83 | 204.83 | 204.83 | 204.83 | 204.83 |
| **17** | Պետական հողերի մակերեսը | հա | 431.11 | 431.11 | 431.11 | 431.11 | 431.11 |
| **18** | Նախադպրոցական հիմնարկների թիվը | հատ | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Երեխաների թիվը | մարդ | 75 | 75 | 75 | 75 | 75 |
| Խմբերի թիվը | խումբ | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| **19** | Հանրակրթական դպրոցների թիվը | հատ | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Աշակերտների թիվը | մարդ | 134 | 134 | 134 | 134 | 134 |
| **20** | Մարզադպրոցների թիվը | Հատ | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Երեխաների թիվը | մարդ | 140 | 140 | 140 | 140 | 140 |
| Մարզաձևերի թիվը | հատ | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| **21** | Արվեստի դպրոցների թիվը | հատ | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Սովորողների թիվը | մարդ | 102 | 102 | 102 | 102 | 102 |
| Բաժինների թիվը | բաժին | 7 | 7 | 7 | 7 | 7 |
| **22** | Պոլիկլինիկա-ամբուլատորիաների թիվը | հատ | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Այցելուների թիվը | մարդ | 300 | 300 | 300 | 300 | 300 |
| **23** | Անապահով ընտանիքների թիվը/խիստ անապահով |  | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **24** | Կենսաթոշակառուների թիվը | մարդ | **233** | **233** | **233** | **233** | **233** |
| **25** | Հաշմանդամների թիվը | մարդ | **41** | **41** | **41** | **41** | **41** |
| **26** | Ընտանեկան նպաստ ստացողների թիվը | մարդ | **9** | **9** | **9** | **9** | **9** |
| **27** | Բնակչության մեկ շնչին ընկնող բյուջետային եկամուտը | Հազ.դրամ | **85.0** | **85.3** | **85.5** | **85.6** | **86** |
| **28** | Սեփական եկամուտների տեսակարար կշիռը բյուջեի ընդհանուր եկամուտների մեջ | % | **89.8** | **90.5** | **91.0** | **91.6** | **92.0** |
| **29** | Կապիտալ ծախսերի տեսակարար կշիռը բյուջեի ընդհանուր ծախսերի մեջ | % | **88.1** | **86.8** | **91.9** | **90.8** | **90.2** |
| **30** | Համայնքի բյուջեի եկամուտների փաստացի կատարողականը չշտված պլանի նկատմամբ | % | **100** | **100** | **100** | **100** | **100** |
| **31** | Համայնքի բյուջեի ծախսերի փաստացի կատարողականը ճշտված պլանի նկատմամբ | % | **60.0** | **70.0** | **75.0** | **80.0** | **85.0** |

*Հավելված 1*

***Ծաղկաձոր համայնքապետարանի աշխատակազմի կառուցվածքը***

Հավելված 2

Ծաղկաձոր համայնքի սեփականություն համարվող գույքի ցանկը

***Ծաղկաձոր համայնքի սեփականություն հանդիսացող գույքի ցանկը սահմանված է ՀՀ կառավարության 31.03.1997թվականի թիվ 51 որոշմամբ***

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Հ/Հ | Հիմնական միջոցի անվանունը | Ձեռք բերման ա/թ | Չ. մ | Ըստ հաշվ. առ 31.12.13 | Փաստացի առկա 31.12.13 |
| Քանակ | Քանակ |
| 1 | Համանքապետարանի շենք |  | հատ | 1 | 1 |
| 2 | Մսուր մանկապարտեզի շենք |  | հատ | 1 | 1 |
| 3 | Հանրային շենք` Խ.Մուրադյան 5 |  | հատ | 1 | 1 |
| 4 | Բնակելի շենքում բնակարան` Կ.Անդրեասի 13 |  | հատ | 3 | 3 |
| 5 | Գրադարանի շենք |  | հատ | 1 | 1 |
| 6 | Ծաղկաձորի բազմաբնակարան շենք |  | հատ | 4 | 4 |
| 7 | Ավտոմեքենաների կայանատեղ |  | հատ | 1 | 1 |
| 8 | Կենտրոնական կաթսայատուն |  | հատ | 1 | 1 |
| 9 | Տնկարան |  | հատ | 1 | 1 |
| 10 | Արծվիկ մանկական ճամբարի հարակից ճանապարհի հատված | 18.10.13 | հատ | 1 | 1 |
| 11 | Մանկական խաղահրապարակ |  | հատ | 2 | 2 |
| 12 | Օրբելի եղբայրների հուշարձան և հրապարակ |  | հատ | 1 | 1 |
| 13 | Հայրենական պատերազմում զոհվածների հուշարձան |  | հատ | 1 | 1 |
| 14 | Լ.Ենգիբարյանի կերպարը պատկերող քանդակ | 24.07.12 | հատ | 1 | 1 |
| 15 | Կանգառ տաղավարներ |  | հատ | 1 | 1 |
| 16 | Ցայտաղբյուր |  | հատ | 2 | 2 |
| 17 | Ծաղկունյաց հրապարակ և շատրվաններ |  | հատ | 1 | 1 |
| 18 | Ծաղկունյաց հրապարակի մետաղյա ճաղաշարեր և կանգնակներ |  | գծ/մ հատ | 164,55 | 164,55 |
| 19 | Ծաղկաձորի կենտրոնական հրապարակ/ջրահեռացման համակարգ/ | 18.10.13 | գծ/մ հատ | 1 | 1 |
| 20 | Փողոցների բետոնե դեկորատիվ ճաղաշարեր |  | գծ/մ | 1024 | 1024 |
| 21 | Գերեզմանատների ցանկապատ |  | գծ/մ | 1271 | 1271 |
| 22 | Ծաղկաձորի կոմունիկացիաներ |  | հատ | 1 | 1 |
| 23 | Գազատար |  | հատ | 1 | 1 |
| 24 | Գազատար - 160 մմ /SDR 17.6/ «Ադիգազ-Գոլդեն Փելիս» |  | գծ/մ | 1030 | 1030 |
| 25 | Գազատար - 159մմ, երկաթե խողովակ |  | գծ/մ | 170 | 170 |
| 26 | Ջրի ցանց | 22.06.12 | հատ | 1 | 1 |
| 27 | Կեչառիսի խաչմերուկ | 19.10.13 |  | 1 | 1 |
| 28 | Անձրևաջրատար |  | հատ | 1 | 1 |
| 29 | Համայնքի ջրագիծ 042-500գմX2 |  | գծ/մ | 6974 | 6974 |
| 30 | Քարե կամուրջ |  | հատ | 1 | 1 |
| 31 | Նոր կամուրջի կարկասի ճանապարհ` Օրբելի եղբ. |  | հատ | 1 | 1 |
| 32 | Համայնքի փողոցներ և մայթեր |  | հատ | 1 | 1 |
| 33 | Մկրտչյան փողոց/վերանորոգում/ | 20.11.13 |  | 1 | 1 |
| 34 | Հենապատ և բազալտե եզրաքարեր |  | քմ | 130 | 130 |
| 35 | Ճոպանուղի տանող ճանապարհի հենապատ` Տանձաղբյուրի փողոց |  | քմ | 380 | 380 |
| 36 | Ճոպանուղի տանող ճանապարհի չիմապատում |  | քմ | 10000 | 10000 |
| 37 | Շրջանցիկ ճանապարհի հենապատ |  | քմ | 109,2 | 109,2 |
| 38 | Շրջանցիկ ճանապարհ` մուտք |  | մ | 2420 | 2420 |
| 39 | Պահլավունյաց փողոց |  | մ | 1266 | 1266 |
| 40 | Պահլավունյաց փողոցի արտաքին լուսավորություն | 18.12.12 | հատ | 1 | 1 |
| 41 | Ծաղկաձոր քաղաքի Ամառանոցային և Պահլավունյաց փողոցների հատման մասից մինչև Խ.Կեչառեցու սկզբնամասի հատված | 01.10.11 | մ | 464 | 464 |
| 42 | Օլիմպիական փողոցի հենապատ |  | քմ | 100 | 100 |
| 43 | Օլիմպիական փողոցի ջրհեռ վաքեր |  | մ | 354 | 354 |
| 44 | Ուսուցիչների տան կոյուղի | 19.11.13 | հատ | 1 | 1 |
| 45 | Անտառային 1-ին թաղամասի ճանապարհի բազալտե եզրաքարեր |  | մ | 63 | 63 |
| 46 | Անտառային 2-րդթաղամասի կոլեկտոր |  | գծ/մ | 317 | 317 |
| 47 | Ոռոգման ցանց / ՊԷ խողովակներով/ | 28.06.12 |  | 156 | 156 |
| 48 | Քաղաքի գլխավոր կոյուղու կոլեկտոր | 21.06.12 |  | 965 | 965 |
| 49 | Ծաղկաձոր քաղաքում F300 մմ տրամագծով պլաստմասե լրացուցիչ ժամանակավոր կոյուղագիծ | 08.08.12 | գծ/մ | 124 | 124 |
| 50 | Քաղաքի խորհրդանշական մուտք | 10.08.12 | հատ | 1 | 1 |
| 51 | Խորհրդանշական մուտքի մետաղական արգելափակոցներ | 04.09.12 | գծ/մ | 108 | 108 |
| 52 | Համայնքի փողոցային լուսավորության հենասյուն |  | հատ | 217 | 217 |
| 53 | Անտառային 1-ին թաղամասի արտաքին լուսավորություն |  | Գծ/մ | 100 | 100 |
| 54 | Օրբելի եղբ. փողոցի մայթի լուսավորություն / 6 հատ դեկորատիվ կախիչ - լուսամփոփ / | 10.08.12 | հատ | 6 | 6 |

**Հավելված 3**

**Համայնքի ենթակայության ոչ առևտրային կազմակերպություններն են (ՀՈԱԿ)՝**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Հ/Հ** | **Անվանումը** | **Աշխատողների ընդհանուր թիվը/ մանկավարժների թիվը /2013թ. դրությամբ /** | **Երեխաների/ աշակերտների թիվը /2013թ. դրությամբ /** |
|  | Ծաղկաձորի նախադպրոցական ուսումնական հաստատություն | 22 | 75 |
|  | Ծաղկաձորի մանկական արվեստի դպրոց | 14 | 56 |
|  | Ծաղկաձորի կոմունալ տնտեսություն | 21 | - |
| Ընդամենը | | 57 | 131 |

**ԵԶՐԱՓԱԿՈՒՄ**

Համայնքի սոցիալ-տնտեսական զարգացման հնգամյա ծրագիրը հիմք է հանդիսանալու համայնքի տարեկան ծրագրերի և բյուջեների մշակման ու կատարման աշխատանքները կազմակերպելիս:

Շատ կարևոր է սեփական եկամուտների լրացուցիչ աղբյուրների ավելացումը, ֆինանսական միջոցների արդյունավետ հավաքագրման կազմակերպումն ու դրանց նպատակային օգագործումը:

2017-2021 թվականներին համայնքային բյուջեները անհրաժեշտ է մշակել՝ որպես զարգացման ծրագրային բյուջեներ, որպեսզի հնարավոր լինի դրանցով իրականացնել սոցիալ-տնտեսական զարգացման մի շարք ծրագրեր, ինչպես նաև ընթացիկ և հիմնական վերանորոգման աշխատանքներ:

Համայնքապետարանը կմշակի զարգացման մի շարք ծրագրեր, որոնք կներկայացվեն ՀՀ Կառավարություն: Ծրագրերի իրականացման նպատակով նոր պայմանագրեր կկնքվեն ինվեստիցիոն հիմնադրամների հետ, կներգրավվեն նոր աղբյուրներ՝ տարբեր սոցիալական հիմնադրամների կողմից:

Ծրագիրը հաջողությամբ իրագործելու համար ՏԻՄ-երը պետք է սերտորեն և արդյունավետ համագործակցեն պետական կառույցների, միջազգային դոնոր կազմակերպությունների և այլ շահագրգիռ կողմերի և կառույցների հետ:

ՀԶԾ-ի իրականացման հսկողությունը և ներքին վերահսկողությունը կիրականացնեն համայնքի ղեկավարը և համայնքի ավագանին: ՀԶԾ-ի ներքին վերահսկողության արդյունքները կներկայացվեն համայնքի ավագանուն՝ ի գիտություն:

Յուրաքանչյուր հաջորդ տարի կկատարվի ՀԶՀԾ-ի իրականացման նախորդ տարվա արդյունքների ուսումնասիրություն, ամփոփում, ձեռքբերումների գնահատում և թերությունների բացահայտում: Նախորդ տարվա արդյունքների հիման վրա համապատասխան ուղղումներ և լրացումներ կկատարվեն մնացյալ տարիների ծրագրերում:

Հիմնվելով ՀԶԾ-ի իրականացման տարեկան հաշվետվության վերաբերյալ համայնքի ավագանուկայացրած որոշման վրա, ՀԶՀԾ-ի վերանայման անհրաժեշտության դեպքում, համայնքի ղեկավարը ՀԶՀԾ-ում փոփոխություններ ու լրացումներ կատարելու վերաբերյալ իր և (կամ) համայնքի ավագանու անդամներից ստացված բոլոր առաջարկությունները ներկայացնում է համայնքի ավագանու քննարկմանը և հաստատմանը: